RAPORTI I PERFORMANCËS SË KOMUNAVE

JANAR-DHJETOR 2025



Institucioni:

Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal

Mbikëqyrja:

Drin Haraçia, Drejtor i Departamentit për Mbikqyrje dhe Performancë Lokale

Autor:

Lazar Mitic, Zyrtar për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

Blerta Sejdiu, Zyrtare për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

Mbeldhja, analizmi dhe verifikimi i të dhënave:

Haxhi Krasniqi, Udhëheqës i Divizionit për Performancë, MAPL

Lazar Mitic, Zyrtar për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

Edina Ibishi, Zyrtare për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

Blerta Sejdiu, Zyrtare për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

Fatos Ajvazi, Zyrtar për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

Të drejtat autoriale

Të gjitha të drejtat janë të rezervuara. Asnjë pjesë e dokumentit nuk mund të kopjohet, shumëzohet dhe të përdoret, në cilën do formë (elektronike dhe fizike) apo të përshkruhet pa lejen me shkrim të MAPL-së.

Përmbajtja

SHKURTESAT: 4
HYRJE 5
METODOLOGJIA 5
PËRMBLEDHJE EKZEKUTIVE 6

KAPITULLI I 7
1. ASPEKTE TË PËRGJITHSHME TË PERFORMANCËS 7
2. PERFORMANCA E KOMUNAVE 2020-2025 8
3. REZULTATET E VITIT TË VLERËSIMIT 10

KAPITULLI II 14
Pjesa e veçantë - Performanca e komunave 2025 14

REZULTATET E KOMUNAVE SIPAS FUSHAVE DHE TREGUESVE 14
FUSHA 1: SHËRBIMET PUBLIKE ADMINISTRATIVE 14
FUSHA 2 – TRANSPARENCA KOMUNALE 15
FUSHA 3 – PËRGJEGJSHMËRIA KOMUNALE 16
FUSHA 4 - BARAZIA NË PUNËSIM, SHËRBIME SOCIALE DHE FAMILJARE 18
FUSHA 5 – KULTURË, RINI DHE SPORT 19
FUSHA 6 – MENAXHIMI I FATKEQËSIVE 20
FUSHA 7 – PLANIFIKIMI HAPËSINOR 20
FUSHA 8 – HAPËSIRAT PUBLIKE 21
FUSHA 9 – INFRASTRUKTURA RRUGORE 22
FUSHA 10 – TRANSPORTI PUBLIK 23
FUSHA 11 – SHËRBIME PUBLIKE 24
FUSHA 12 – MBROJTJA E MJEDISIT 24
FUSHA 13 – PËRFAQËSIMI GJINOR 25
FUSHA 14 - ARSIMI PARAUNIVERSITAR 26
FUSHA 15 – KUJDESI PRIMAR SHËNDETËSOR 28
FUSHA 16– ZHVILLIMI EKONOMIK LOKAL 29

KONKLUZIONE DHE REKOMANDIME 30

SHTOJCË: PËRQINDJA E TREGUESVE SIPAS FUSHAVE 33

Shkurtesat:

SMPK	Sistemi i Menaxhimit të Performancës Komunale
MAPL	Ministria e Administrimit të pushtetit lokal
DPK	Divizionin për Performancë Komunale
DEMOS	Decentralisation and Municipal Support
GPK	Granti i Performancës Komunale
SEMPK	Sistemi Elektronik i Menaxhimit të Performancës Komunale

Hyrje

Raporti i performancës komunale për vitin 2025 pasqyron rezultatet e punës së komunave në 16 fusha, të vlerësuara përmes treguesve të Sistemit për Menaxhimin e Performancës Komunale. Vlerësimi është bërë në bashkëpunim me zyrtarët komunalë, duke konsultuar përpara procesit të matjes për treguesit e mundshëm dhe pezulluar disa prej tyre. Raporti është hartuar dhe vlerësuar përmes Sistemit Elektronik të Menaxhimit të Performancës Komunale, duke përfshirë dokumentet referuese të të dhënave të raportuara.

Raporti analizon dy aspekte kryesore: 1) Mënyrën e qeverisjes së komunave sipas legjislacionit në fuqi, dhe 2) Ofrimin e shërbimeve në aspektin sasior dhe cilësor.

Të dhënat ndihmojnë në analizën e trendeve të zhvillimit të komunave dhe përmirësimin e sektorëve më pak të zhvilluar. Gjithashtu, raporti shërben si mjet vetëkontrolli për administratën komunale, duke rritur kapacitetet planifikuese dhe përmirësuar përgjegjshmërinë e zyrtarëve. Përdoret për të informuar qytetarët për pritjet e shërbimeve.

Raporti është hartuar në përputhje me Ligjin Nr. 08/L-103 dhe Udhëzimin Administrativ Nr. 01/2023 për Menaxhimin e Performancës Komunale. Raporti publikohet çdo vit pas miratimit nga Sekretari i Përgjithshëm i Ministrisë. Matja, vlerësimi dhe verifikimi i të dhënave janë udhëhequr sipas legjislacionit dhe udhëzimeve të përcaktuara.

Metodologjia

MAPL ka përcaktuar dhe normuar metodologjinë për përgatitjen, mbledhjen, përpunimin, verifikimin dhe raportimin e të dhënave në SMPK.

Udhëzimet për mbledhje dhe raportim të të dhënave janë dhënë përmes: trajnimeve për koordinatorët komunal për performancë dhe zyrtarët raportues. Në hap me këtë janë përgatitur udhëzimet e shkruara të cilat shpjegojnë në detaje gjithë skenarin e funksionimit të SMPK-në.

Procesi i matjes së performancës ka kaluar nëpër fazat e mëposhtme:

- Konsolidimin e procesit të raportimit, koordinimin me zyrtarët komunal dhe themelimin e komisioneve përgjegjëse për vlerësim;
- Hapjen e thirrjes për raportim në komuna;
- Pranimin e të dhënave të raportuara nga komuna;
- Verifikimit të të dhënave në fazën e konsultimit paraprak,
- Vlerësimit kushteve formale të raportimit;
- Verifikimit të dhënave
- Nxjerrjen dhe komunikimin preliminar të rezultateve të performancës në komuna;
- Përmbylljen e periudhës së ankesave;
- Finalizimin e raportit;

Raportimi dhe dokumentimi i të dhënave për SMPK është bërë në Sistemin Elektronik të SMPK-së. Për përdorimin e këtij sistemi janë dhënë udhëzimet dhe ofruar trajnimet nga MAPL dhe DEMOS. Procesi i mbledhjes, dokumentimit dhe raportimit të të dhënave brenda institucioneve të ndryshme komunale është koordinuar nga koordinatori komunal për performancë. Të dhënat e raportuara janë autorizuar nga kryetarët e komunave.

Dokumentimit përmes monitorimit të ueb-faqeve zyrtare;

- Shqyrtimit të dokumenteve zyrtare të bashkëlidhura me formularët e plotësuar në sistemin elektronik;
- Sqarimeve të ofruara nga koordinatorët në Sistemin Elektronik të Performancës;
- Krahasimit të të dhënave me dokumente të tjera zyrtare të institucioneve publike;
- Për të dhëna të caktuara janë kontaktuar direkt zyrtarët përgjegjës në komuna

Procesi i verifikimit ka kaluar nëpër fazën e *verifikimit të rregullt dhe përfundimtar.*

Verifikimi i rregullt ka kaluar në tri stade: *verifikimi në fazën e konsultimit paraprak, verifikimit për pranueshmërinë e të dhënave dhe verifikimit të të dhënave, ku janë verifukuar të gjithë treguesit e perfomances për dallim nga vitet tjera kur verifikimi është kryer me mostër.*

Në fazën e verifikimit përmes konsultimit paraprak, janë identifikuar të dhënat me gabime ose të pakompletuara. Komunat janë udhëzuar që të plotësojnë këto të dhëna duke i mbështetur me dokumentet referuese.

Në fazën e verifikimit për pranueshmërinë është verifikuar respektimi afateve kohore për raportim dhe respektimi i autorizimeve nga zyrtarët përgjegjës në komunë.

Përmbledhje ekzekutive

Raporti i Performancës së Komunave të Kosovës për vitin 2025 ofron një vlerësim të hollësishëm të punës së komunave në ofrimin e shërbimeve për qytetarët dhe mënyrën e qeverisjes, duke analizuar përmbushjen e detyrimeve ligjore ndaj qytetarëve. Ky raport përmbledh rezultatet e performancës në 16 fusha kryesore, duke përfshirë shërbimet administrative, qeverisjen transparente, llogaridhënien, barazinë në punësim, arsimin, shëndetësinë, transportin publik, planifikimin hapësinor, menaxhimin e fatkeqësive, infrastrukturën rrugore, dhe sektorë të tjerë të rëndësishëm për zhvillimin socio-ekonomik dhe mirëqenien lokale. Vlerësimi i performancës realizohet në kuadër të Sistemit të Menaxhimit të Performancës Komunale (SMPK), një platformë e standardizuar për mbledhjen dhe verifikimin e të dhënave, duke mundësuar një qasje të unifikuar dhe të qëndrueshme për vlerësimin e arritjeve të komunave.

Të dhënat e raportura nga komunat për vitin 2025, në Sistemin e Menaxhimit të Përformancës Komunale, ju nënshturan verifkimit të përgjithshëm për të gjithë treguesit të cilët janë pjesë përbërëse në SMPK. Për këtë fakt në vitin 2025 kemi rënie të performancës së përgjithëshme të komunave.

Procesi i matjes së performancës përfshinë **38** komuna, të cilat raportuan për **89** tregues të SMPK-së. Gjetjet kryesore të raportit për vitin **2025** tregojnë rënie në performancën e përgjithshme të komunave krahasuar me vitin paraprak, me një rënie prej 13.6%. Nëse krahasojmë të arriturat e përgjithshme ndër vite, vërehet se mesatarja varion nga 57.06% deri në 43.46%.

Duhet theksuar se elementet e matjes së performancës kanë ndryshuar ndër vite, për shkak të përfshirjes së risive brenda SMPK-së, përkatësisht reduktimit të treguesve të caktuar. Ndryshimet në fusha dhe tregues janë bërë në disa tregues ku komunat kanë arritur një standard të mirë të funksionimit, duke i bërë këta tregues të panevojshëm për matje të mëtejshme. Nga ana tjetër, ekzistojnë parametra të caktuar për të cilët komunat akoma qëndrojnë në një nivel të ulët zhvillimi. Për këtë arsye, treguesit e matjes duhet të mbeten të pranishëm në një periudhë afatgjatë.

Sa i përket performancës specifike sipas fushave, komunat treguan një nivel të kënaqshëm në ofrimin e shërbimeve administrative për qytetarët, me një performancë të përgjithshme prej 74.01%, duke dëshmuar efikasitet të lartë në trajtimin e kërkesave brenda afateve të përcaktuara ligjore. Nga ana tjetër, fushat si përfaqësimi i barabartë gjinor, barazia në punësim, arsimi parauniversitar, transporti publik dhe hapësirat publike vazhdojnë të shfaqin sfida të ndjeshme, me përqindje nën mesataren e përgjithshme. Kjo reflekton nevojën për përmirësim dhe për burime mbështetëse në këto fusha të kompetencës.

Në fusha të tjera, siç është transparenca komunale, raporti tregon për një rënie në krahasim me vitin e kaluar, me një rezultat të përgjithshëm prej 59.64% nga 84.82% vitin e kaluar. Rënia kryesisht lidhet me verifikimin e të gjithë indikatorëve të kësaj fushe për këtë vit krahsuar me verifikimin me mostër të vitit të kaluar. Megjithëse pjesa më e madhe e komunave ka treguar përpjekje për të siguruar qasje më të gjerë në informacione për qytetarët, disa sfida mbeten, sidomos në veprimet që synojnë përfshirjen e drejtpërdrejtë të qytetarëve në proceset e vendimmarrjes.

Rëniet janë shprehur edhe në fushën e arsimit parauniversitar, me një trend negativ në ofrimin e shtrirjes adekuate të infrastrukturës arsimore, objekte dhe hapësira të pajisura me mjete bashkëkohore për zhvillimin e aktiviteteve mësimore në të gjitha nivelet e arsimit parauniversitar, përfshirë edhe edukimin e hershëm. Ky regres është rezultat i mungesës së investimeve nga komunat në infrastrukturën arsimore.

Rënie të tjera janë evidentuar në fushën e përgjegjshmërisë komunale. Kjo fushë rezulton me 59.64%, duke shënuar ulje prej 11.69% krahasuar me vitin paraprak nga 71.33%. Edhe më tutje komunat qëndrojnë jo mirë në zbatimin e rregullave për standardet minimale të konsultimit publik. Rëndësia e zbatimit të këtyre standardeve qëndron në përmirësimin e planifikimit të politikave, mbështetjen e tyre në informata të vlefshme dhe nevoja reale, për të siguruar shpërndarje të drejtë të investimeve me qëllim të zhvillimit socio-ekonomik lokal.

Rezultatet e raportit nxjerrin në pah një larmi të madhe në performancën e komunave dhe identifikojnë fushat ku nevojiten ndërhyrje për përmirësime strukturore dhe operacionale. Andaj, të dhënat e raportit duhet të merren për referencë nga vendimmarrësit dhe institucionet lokale, në përpjekje për të përmirësuar cilësinë e shërbimeve dhe për të arritur një qeverisje të qëndrueshme dhe gjithëpërfshirëse në nivel lokal.

Kapitulli I

1. Aspekte të përgjithshme të performancës

Matja e performancës së komunave është proces i rregullt që zbatohet nga Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal, në bashkëpunim me të gjitha strukturat përgjegjëse në komunë, duke përfshirë zyrtarët raportues, koordinatorët e performancë dhe kryetarët e komunave, si autorizues të fundit të të dhënave të raportuara nga komunat.

Ky proces i matjes zbatohet brenda kornizës së kompetencave të komunave, siç përcaktohet nga bazë dhe atij sektorial. Ligji Nr.03/L-040 për Vetëqeverisje lokale ka përcaktuar në mënyrë taksative kompetencat e komunave në fusha të shumta të qeverisjes lokale, përfshirë: shërbimet publike, infrastrukturën lokale, mirëmbajtjen e rrugëve dhe hapësirave publike, ndriçimin publik, zhvillimin

ekonomik lokal, planifikimin urban dhe rural, shfrytëzimin e tokës dhe ndërtimin, furnizimin me ujë të pijshëm, rrjetin e kanalizimit, mbrojtjen e mjedisit, menaxhimin e mbeturinave, ofrimin e arsimit parauniversitar, shëndetësinë primare, shërbime të mirëqenies sociale, aktivitetet kulturore, si dhe shumë çështje të tjera të përcaktuara shprehimisht me ligj.

Sistemi për Menaxhimin e Performancës Komunale (SMPK) mundëson që rezultatet e fituara të shërbejnë si mjet identifikimi për aspektet e forta dhe të dobëta të qeverisjes lokale, duke lejuar që informacionet e grumbulluara të ndihmojnë në ndërtimin e strategjive për përmirësim dhe zhvillim të qëndrueshëm. Matja e vitit 2024 është realizuar në 16 fusha të kompetencave komunale, me gjithsej 93 tregues. Elementet e matjes së performancës shprehin grupin e të drejtave dhe obligimeve që komunat i ushtrojnë në shërbim të qytetarëve mbi bazën e kompetencave ligjore. Indikatorët e përdorur japin informacione të rëndësishme për nivelin e shërbimeve të ofruara. Të dhënat e fituara japin indikacione të rëndësishme për menaxhmetin e komunës për të shtrirë prioritetet në sektorët më pak të zhvilluar.

Edhe për vitin 2025, procesi i matjes së performancës komunale u realizua përmes Sistemit Elektronik i menaxhimit të Performancës, në të cilin kanë qasje të gjithë zyrtarët raportues të komunave dhe ministrisë. Digjitalizimi i këtij procesi ka mundësuar një formë interaktive të komunikimit, për të qartësuar të gjitha të dhënat diskutabile dhe për të rritur shkallën e dokumentimit. Njëherësh sistemi mundëson gjurmimin e të gjithë hapave të vlerësimit dhe ruan të gjitha dokumentet relevante mbi të cilat bazohet raportimi.

2. Performanca e komunave 2020-2025

Në vitin 2025 , kërkesës për raportim të performancës u janë përgjigjur 38 komuna. Rezultatet tregojnë se niveli i arritjeve të komunave ndër vite varion nga 57.06% në vitin 2020 në 43.46% në vitin 2025. Në përgjithësi, performanca e komunave ka mbetur konstante ndër vite, me ndryshime shumë të vogla nga një vit në tjetrin, duke reflektuar një gjendje të ngjashme në efikasitetin dhe cilësinë e shërbimeve të ofruara, pa përmirësime të dukshme në nivel të përgjithshëm.
Sidoqoftë, niveli i tanishëm i performancës në treguesit e SMPK-së, është rezultat i ndikimit pozitiv të Sistemit për Menaxhimin e Performancës Komunale (SMPK) dhe Grantit për Performancë Komunale. Faktorë të tjerë ndërlidhen me rritjen e buxhetit të komunave, por edhe përmirësimit të aspekteve administrative në përgjithësi. Treguesit në fushën e përgjegjshmërisë komunale, kontrollit dhe transparencës në proceset e menaxhimit po ashtu kanë kontribuar në identifikimin dhe adresimin e çështjeve të dobëta, duke forcuar kështu besimin e qytetarëve në institucionet lokale. Këta faktorë së bashku kanë ndihmuar në arritjen e rezultateve më të mira dhe në ofrimin e shërbimeve më cilësore për qytetarët.

Më poshtë janë paraqitur përqindjet mesatare nga viti 2020 deri në vitin 2025, si në vijim:

Viti	2020	2021	2022	2023	2024	2025
%	57.1	56.8	59.4	58.2	65.5	43.4

Tab.1. Tabela krahasimore e performancës 2020-2025

Sa i përket ndryshimeve të perfromancës në fushat e SMPK-së, tabela në vijim tregon të dhënat nga viti 2020 deri në vlerësimet e fundit për vitin 2025. Duhet theksuar së me rishikimin e SMPK-së të implementuar në vitin 2023, fusha e parkingjeve publike është larguar nga matja, derisa fusha e ujit të pijshëm, kanalizimit dhe mbeturinave janë integruar në një fushë të vetme – shërbimet publike. Detajet e performancës janë si në vijim:

Fusha	2020	2021	2022	Fusha	2023	2024	2025
Shërbimet publike administrative	70.47	81.66	88.04	Shërbimet publike administrative	80	87.85	74.01
Transparenca Komunale	72.93	66.92	86.11	Transparenca komunale	73.02	84.82	59.64
Përgjegjshmëria komunale	62.64	53.97	62.41	Përgjegjshmëria komunale	63.79	71.33	54.88
Barazia në punësim, shërbimet sociale dhe familjare	57.7	55.09	60.3	Barazia në punësim, shërbimet sociale dhe familjare	49.71	58.11	33.81
Kulturë, rini, sport	67.99	74.81	83.67	Kulturë, rini, sport	62.7	93.39	63.21
Menaxhimi i fatkeqësive	77.19	61.67	53.68	Menaxhimi i fatkeqësive	69.3	54.21	45.44
Planifikimi hapësinor komunal	45.2	50.35	55.37	Planifikimi hapësinor komunal	67.9	61.88	50.84
Hapësirat publike	51.58	50.35	47.84	Hapësirat publike	51.59	71.62	31.52
Infrastruktura rrugore	47.67	52.04	55.05	Infrastruktura rrugore	42.45	57.08	28.77
Transporti publik	64.13	56.64	47.41	Transporti publik	46.93	43.10	24.79
Parkingjet publike	40.41	47.04	47.35	*E larguar nga SMPK*			
Uji i pijshëm	73.1	67.35	74.6				
Kanalizimi	36.51	35.49	39.74	Shërbimet publike	58.05	90.60	40.81
Mbeturinat	68.36	70.15	69.84				
Mbrojtja e Mjedisit	65.64	63.61	52.19	Mbrojtja e Mjedisit	52.56	63.69	47.87
Përfaqësimi gjinor		38.02	39.2	Përfaqësimi gjinor	39.66	49.77	34.13
Arsimi parauniversitar	66.6	58.39	58.3	Arsimi parauniversitar	48.78	56.33	32.28
Shëndetësia primare	51.19	51.14	50.81	Kujdesi parësor shëndetësor	68.61	60.55	41.73
Zhvillimi Ekonomik Lokal	59.35	44.55	56.38	Zhvillimi ekonomik lokal	56.75	43.66	31.69

Tab.2. *Performanca e fushave të performancës 2020-2025*

Sipas të dhënave të mësipërme, të gjitha fushat kanë shënuar një rënie në vitin 2025.Të dhënat tregojnë se më sfiduese mbeten fushat si barazia në punësim dhe shërbimet sociale, hapësirat publike, infrastruktura rrugore dhe transporti publik. Rënie të performancës vërehet edhe në fushën e zhvillimit ekonomik lokal, kujdesin parësor shëndetësor dhe arsimit parauniversitar.

3. Rezultatet e vitit të vlerësimit (2025)

Të dhënat për vitin 2025 tregojnë se performanca e përgjithshme e komunave në 16 fusha me 89 tregues të matjes është 43.46%, që do të thotë se komunat kanë ofruar shërbime në përqindje më të ultë për 22.13% krahasuar me vitin 2024.
Referuar % sipas fushave, nevoja më e madhe për rritjen e performancës shprehet në këto fusha: Transport publik (24.79%), Infrastruktura rrugore (28.77%), Hapësirat publike (31.52%), Zhvillimi Ekonomik Lokal (31.52%), Arsimi parauniversitar (32.28%), Barazia në punësim, shërbimet sociale dhe familjare (33.81), Përfaqësimi gjinor (34.13%), Shërbimet publike (40.81%) dhe Shëndetësia primare (41.73).

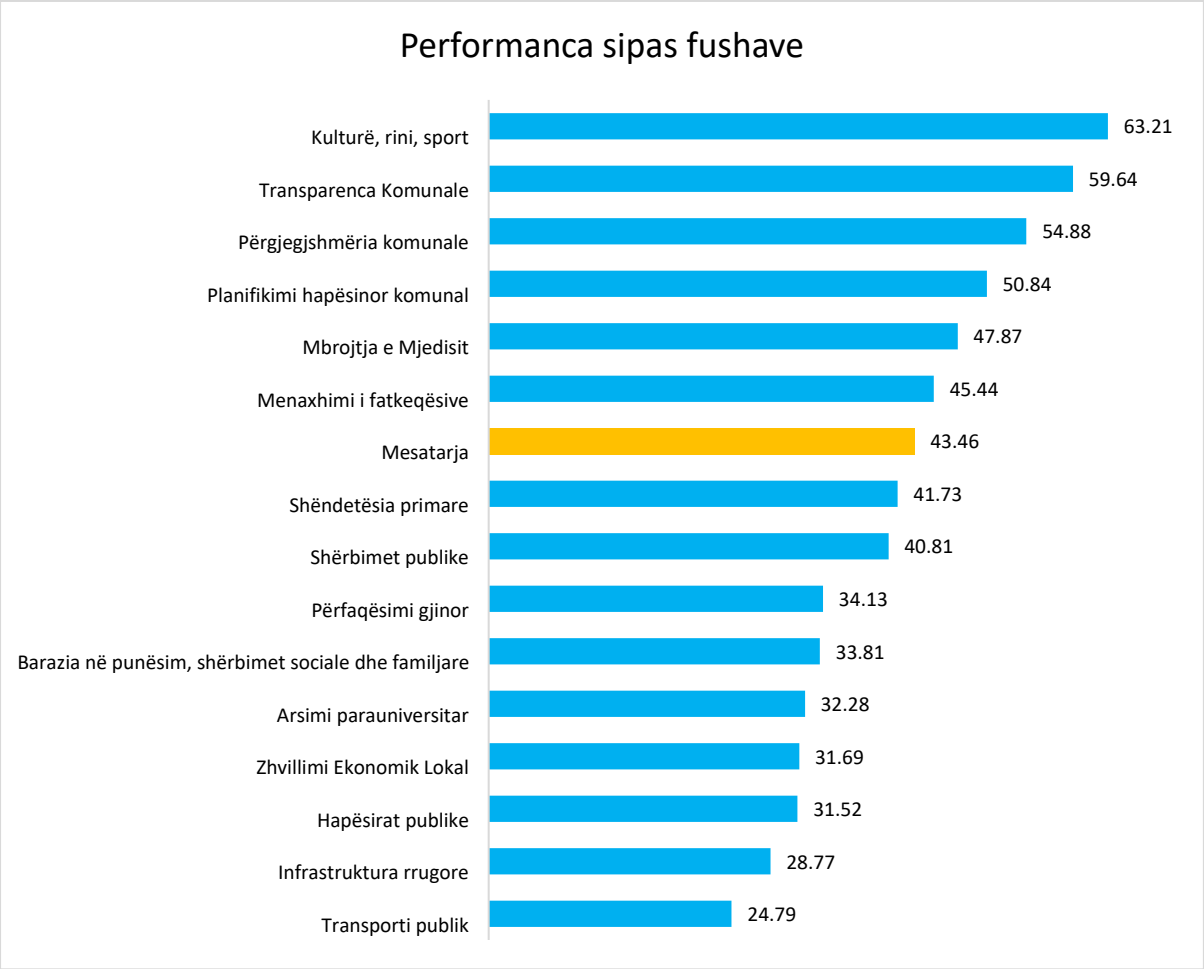


Fig. 1. *Performanca sipas fushave, 2025*

Figura e mësipërme tregon se përqindja më e lartë shprehet në fushat: shërbimet publike administrative, kulturë, rini dhe sport, transparenca komunale, përgjegjshmëria komunale, planifikim hapësinor komunal, mbrojtja e mjedisit dhe menaxhimi i fatkeqësive.

Ndarja e fushave sipas kategorive dhe niveleve të performances **-** Në vijim është paraqitur figura me të arriturat e komunave në fusha të kompetencave për të cilat bëhet matja e performancës për vitin 2025.
Performanca maksimale sipas fushës specifike është 74.01% tek Shërbimet publike administrative, kurse më e ulëta shprehet tek transporti publik 24.79%. Kategorizimi i fushave është bërë sipas nivelit të performancës të ndarë në tri nivele: e ulët < 50%, e mesëm 50-65% dhe e lartë % 71-94% si vijon:

Performancë (< 50%)	
Transporti publik	24.79
Infrastruktura rrugore	28.77
Hapësirat publike	31.52
Zhvillimi Ekonomik Lokal	31.69
Arsimi parauniversitar	32.28
Barazia në punësim, shërbimet sociale dhe familjare	33.81
Përfaqësimi gjinor	34.13
Shërbimet publike	40.81
Shëndetësia primare	41.73
Menaxhimi i fatkeqësive	45.44
Mbrojtja e Mjedisit	47.87

Performancë (50-60%)	
Planifikimi hapësinor komunal	50.84
Përgjegjshmëria komunale	54.88
Transparenca Komunale	59.64

Performancë (>60%)	
Kulturë, rini, sport	63.21
Shërbimet publike administrative	74.01

Tab.3. *Kategorizimi i fushave sipas nivelit të performancës*

Elementet e Sistemit të Menaxhimit të Performancës Komunale sigurojnë informata edhe për procedura dhe aspekte ligjore të një shërbimi publik, për këtë arsye kategorizimi i fushave për nga niveli arritjeve është bërë duke marrë parasysh qëllimin e treguesve, ngjashmëritë në mes të tyre, përmbajtjes dhe llojit të fushës së kompetencës. Së këndejmi, grupimi i fushave në vijim merr parasysh këto segmente:

1) Standardet e qeverisjes së mirë dhe
2) Ofrimin e shërbimeve publike.

1) Standardet e qeverisjes së mirë, përfshijnë të dhëna rreth respektimit të parimeve të ligjshmërisë, transparencës, llogaridhënies, përfshirjes aktive të qytetarëve, standardeve të konsultimit publik si dhe çështje të ngjashme. Treguesit e kësaj kategorie kryesisht mbulojnë aktivitetet në fushën e zhvillimit ekonomik lokal, planifikimin e pronës, punësimin, rregullativën ligjore për të drejtat e komuniteteve, personave me aftësi të veçanta, përfaqësimit gjinor shërbimeve sociale etj.

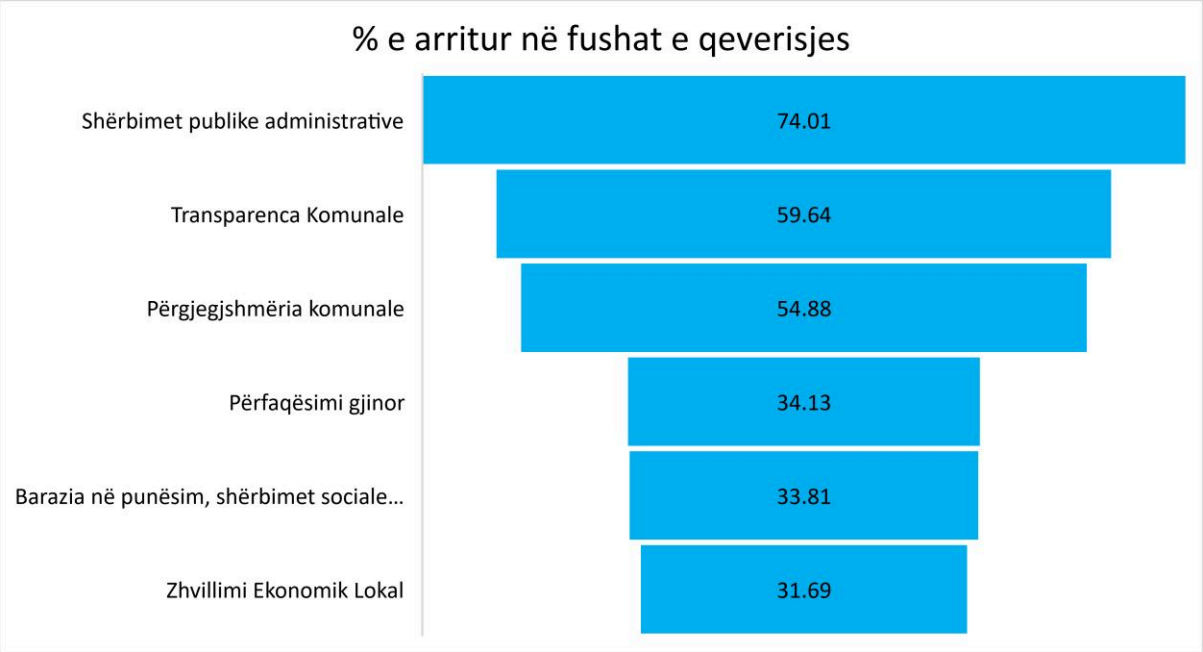


Fig.2. Performanca e komunave në fushat e matjes së shërbimeve publike gjatë vitit 2025

Nga figura 2 vërejmë që në kuadër të fushave të qeverisjes, në vitin 2025 mesatarja është 47.81%, nga 66.38% sa ishte në vitin 2024.

Në kuadër të ***Transparencës komunal****e*, niveli i përgjithshëm i të arriturave shprehet me 59.64% nga 84.82% sa ishte në vitin 2024, apo 25.18% më e ultë.
Transparenca komunale lidhet ngushtë me fushën e ***përgjegjshmërisë komunale,*** e cila vlerësohet me numrin më të madh të treguesve në kuadër të SMPK-së. Komunat nuk qëndrojnë aq mirë në treguesit e përgjegjshmërisë komunale. Kjo fushë rezulton me 59.64%, duke shënuar ulje prej 11.69% krahasuar me vitin paraprak 71.33%. Edhe më tutje komunat qëndrojnë jo mirë në zbatimin e rregullave për standardet minimale të konsultimit publik. Rëndësia e zbatimit të këtyre standardeve qëndron në përmirësimin e planifikimit të politikave, mbështetjen e tyre në informata të vlefshme dhe nevoja reale, për të siguruar shpërndarje të drejtë të investimeve me qëllim të zhvillimit socio-ekonomik lokal.

Në kuadër të veprimeve që ***ndikojnë në zhvillimin ekonomik lokal*** komunat kanë pësuar rënie. Kjo fushë rezulton me 31.69% duke shënuar një rënie krahasuar me vitin 2024 sa ishte 43.66%.

Barazia në punësim, shërbimet sociale dhe familjare **-** Në kuadër të kësaj fushe janë matur veprimet e komunave për ofrimin e banimit social, si dhe kujdesin institucional ndaj grupeve të cenueshme. Po ashtu janë mbledhur të dhëna për punësimin e personave me aftësi të veçanta dhe punësimin e pjesëtarëve të komuniteteve joshumicë bazuar në të drejtat ligjore të tyre. Performanca e përgjithshme në këtë fushë është 32.54%, krahasuar me 58.11% në vitin paraprak.

Transporti publik mbetet ndër fushat me performancën më të ulët, me 24.79%. Niveli i të arriturave nuk shënon ndonjë progres gjatë viteve, çka e bën atë një ndër fushat më sfiduese për institucionet lokale.

2) Fushat me tregues për ofrimin e shërbimeve publike.

Në kuadër të këtyre fushave bëjnë pjesë tregues për lloje të ndryshme të ofrimit të shërbimeve nga ana e komunave, si në: menaxhim të mbeturinave, furnizim me ujë, mbrojtje të ambientit, kanalizim, planifikim urban, aktivitete kulturore, arsim, shëndetësi, infrastrukturë rrugore, trotuare, ndriçim publik, mirëmbajtje të hapësirave publike, shtigje të biçikletave, shenjëzim të rrugëve etj. Nga figura 4 rezulton që në kuadër të treguesve të shërbimeve publike, mesatarja e përgjithshme e arritur është 40.7%.

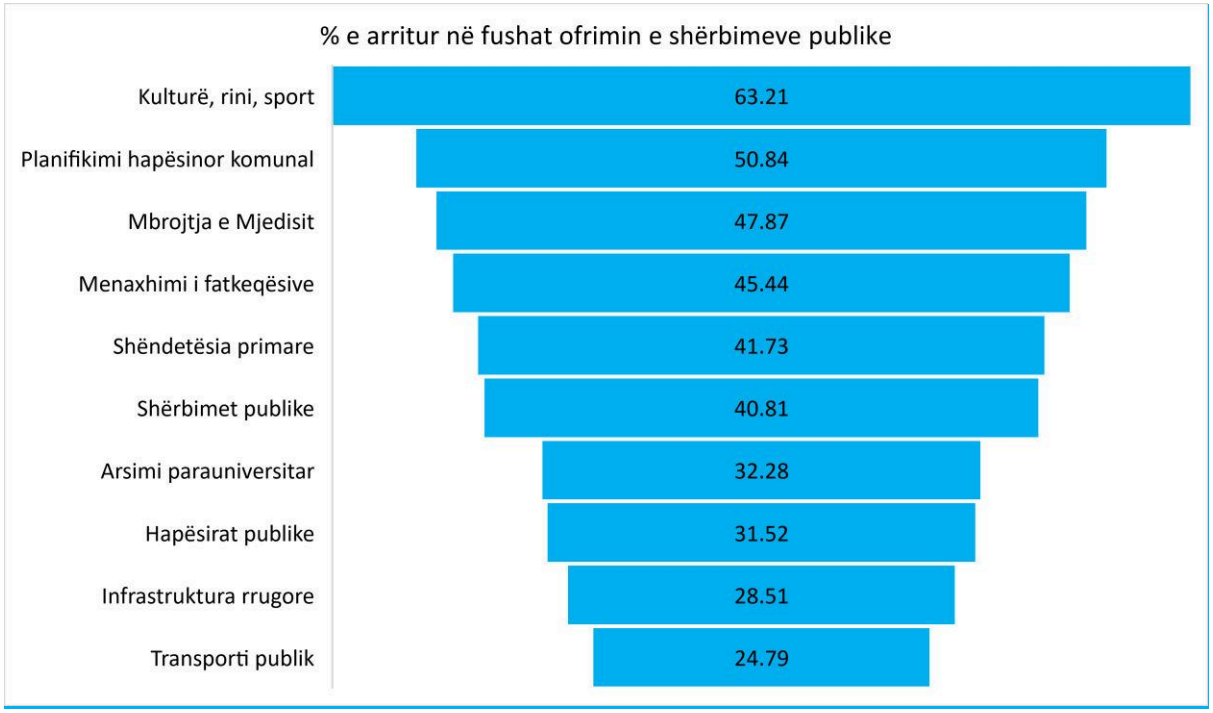


Fig.3. *Performanca e komunave në fushat e matjes së shërbimeve publike gjatë vitit 2025*

Fusha Kulturë, Rini dhe Sport dhe Shërbimet Publike tregojnë rezultate më të mira krahasuar me fushat e tjera. Në fushën e Kulturës, Rinisë dhe Sportit komunat treguan rezultate në përqindje prej 63.21%. Nga ana tjetër, fusha e Arsimit Parauniversitar, si kompetencë vetanake komunale, ka një renditje jo të mirë, me një nivel arritjeje prej 32.28%. Gjithashtu, të dhënat flasin për rezultate jo të mjaftueshme në fushën e Infrastrukturës Rrugore, e cila ka një vlerë prej 28.51 %, si dhe në atë të transportit publik me 24.79%.

Fusha e Arsimit parauniversitar mbledh tregues të shumtë për kompetencat e komunave në krijimin e kushteve për edukimin dhe arsimimin e nxënësve, prioritetet e vëna në këtë sektor përmes planifikimit të buxhetit, nivelin e planifikimit dhe realizimit të orëve mësimore, rezultatet e nxënësve, kushtet teknike dhe higjienike në shkolla, pajisjet e klasave me mjete pune, digjitalizimin e shkollave, aspektet e sigurisë, kriteret për kualifikimin dhe licencimin e mësimdhënësve, mbingarkesën në klasa, hapësirat shkollore etj. Në këtë fushë komunat kanë treguar performancë në shkallë prej 32.28%. Nisur nga niveli parafillor, të dhënat flasin për përfshirje tejet të ulët të fëmijëve nëpër çerdhe, e sidomos në zonat rurale, për shkak të mungesës së investimeve në këto zona.

Në fushën e ***shëndetësisë primare*** janë ofruar të dhëna për infrastrukturën dhe hapësirat e destinuara për shëndetësinë primare, resurset dhe personelin e mjaftueshëm, si dhe ofrimin e shërbimeve nga niveli komunal. Sipas të dhënave të raportuara nga komunat, në përgjithësi kjo fushë ka nivel prej 41.73%.

Kapitulli II

PJESA E VEÇANTË - PERFORMANCA E KOMUNAVE 2025

1. Rezultatet e komunave sipas fushave dhe treguesve

Matja e performancës në vitin 2025 ka pasur në fokus pasqyrimin e të arriturave për 38 komuna. Kërkesës për raportim i janë përgjigjur 38 komuna, megjithëse shkalla e pavlefshmërisë së të dhënave ishte mjaft e shprehur në disa komuna.

Shkalla e ofrimit të shërbimeve dhe respektimit të standardeve të qeverisjes ndryshon nga njëra komunë në tjetrën, varësisht nga fusha e kompetencave që matet. Në nivelin e performancës mund të ndikojnë faktorë të shumtë, si: prioritetet e vëna nga komuna brenda fushave për të cilat ushtrohet matja, mënyra dhe cilësia e planifikimit të punëve, realizimi në raport me planifikimin, realizimi në raport me mundësitë dhe pengesat e caktuara, kapacitetet dhe resurset, kompleksiteti i çështjeve, cilësia e raportimit të të dhënave në SMPK, si dhe faktorë të tjerë relevant.

Në vijim të këtij raporti, janë paraqitur detaje të të arriturave të komunave sipas fushave dhe treguesve përkatës. Llogaritja e rezultatit përfundimtar të fushave të matjes, merr për bazë edhe vlerën 0 për të dhënat e të cilave janë shpallur të pavlefshme. Kjo është bërë për arsye se edhe keqraportimi konsiderohet performancë e dobët, gjë që duhet të ndikoj në rezultatin përfundimtar të komunave që nuk kanë ofruar të dhëna. Kjo reflekton edhe në krahasimet në mes të komunave si dhe vlerësimet e bëra për qëllime të Grantit për Performancë.

Fusha 1: Shërbimet publike administrative

Kjo fushë përbëhet nga katër tregues, ku përfshihen shërbimet publike administrative (SHPA) dhe efikasiteti i organeve komunale në shqyrtimin e kërkesave të qytetarëve, personave fizik dhe juridik, për çështjet që lidhen me kompetencat e tyre të cilat kalojnë nëpërmjet Qendrës për Shërbimin e Qytetarëve. Njëkohësisht, kjo fushë matë gatishmërinë e komunave për të ofruar shërbime administrative në formën online apo përmes e-kioskut.

Krahasuar me 16 fushat e tjera, në vitin 2025 kjo fushë radhitet e para për nga performanca, me nivel të përgjithshëm prej 74.01%. Komunat Obiliq, Prizren, Podujevë, Hani i Elezit, Rahovec, Junik dhe Mamushë kanë nivelin maksimal të realizimit të këtij shërbimi prej 100%.

Treguesit	%
Kërkesat administrative të shqyrtuara gjatë vitit	77.65
Kërkesat administrative të shqyrtuara brenda afateve ligjore	77.68

Shërbimet administrative të ofruara në mënyrë elektronike nga komuna	79.65
Shërbimet administrative të thjeshtuara për zvoglimin e barrës administrative në nivel komunal	61.05

Tab.4. *Treguesit e performancës në fushën e shërbimeve administrative*

Të dhënat tregojnë se komunat në masë të madhe i kanë shqyrtuar kërkesat administrative të cilat u janë parashtruar. Gjatë vitit 2025 komunave u janë parashtruar 1,849,042 kërkesa për shqyrtim, nga të cilat janë shqyrtuar 1,703,639 kërkesa. Mesatarja e trajtimit të kërkesave për komunë është 44,833 kërkesa. Këtu përfshihen kërkesat për leje të ndryshme komunale, dokumentet e gjendjes civile, kërkesat për qasje në informata, kërkesat qytetare për financim dhe adresim në organet përgjegjëse të komunës.

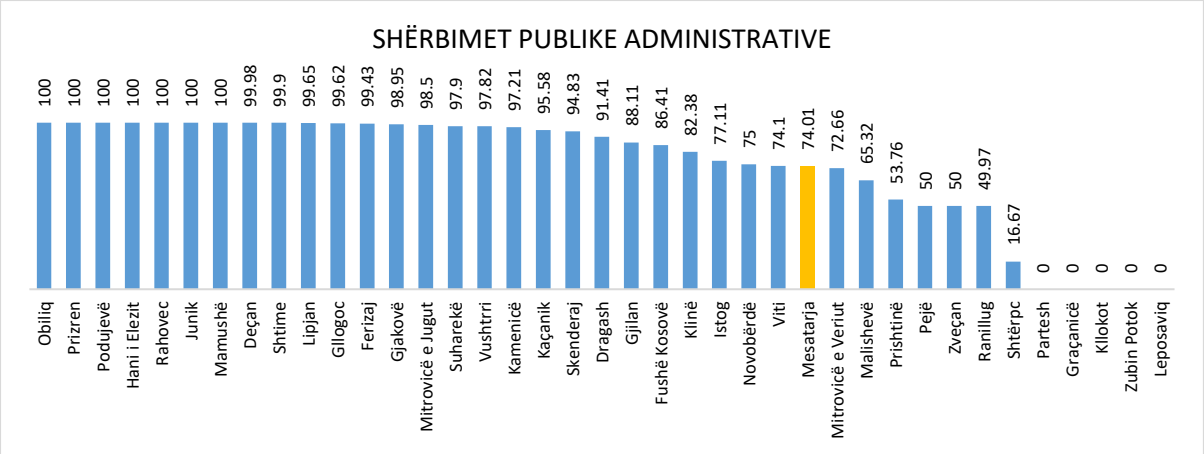


Fig.4 *Krahasimi i performancës së komunave në fushën e shërbimeve administrative*

Sipas figurës së mësipërme, shihet se përqindja më e lartë në përmbushjen e treguesve është në komunat: Komunat Obiliq, Prizren, Podujevë, Hani i Elezit, Rahovec, Junik dhe Mamushë me 100%, kurse më ulët qëndrojnë komunat Shtërpc 16.67%, Ranillug 49.97%, Zveçan 50% dhe Pejë 50%.

Fusha 2 – Transparenca Komunale

Në këtë fushë janë aplikuar 7 tregues me 21 të dhëna të cilat japin informata për publikimin e akteve, planeve, buxhetit, kritereve të ueb-faqeve, qasjen në dokumentet publike, publicitetin e seancave të kuvendit, etj. Performanca e përgjithshme e arritur është 59.64%, për dallim nga viti paraprak ku ishte 84.82%. Sa u përket performancës sipas tregueseve, përqindja më e lartë është në përmbushjen e kritereve të faqes zyrtare elektronike të komunës shprehur me 84.21%. Në vijim është paraqitur tabela me treguesit e matur të transparencës për periudhën raportuese:

Treguesit	%
Mbledhjet e kuvendit të bëra publike dhe transmetuara drejtpërdrejtë online	53.04
Niveli i qasjes në dokumente publike nga qytetarët	79.70
Përmbushja e kritereve të faqes zyrtare elektronike të komunës	84.21
Publikimi i akteve të miratuara në kuvendin komunal në faqen zyrtare të komunës	64.26
Publikimi i akteve me karakter të përgjithshëm, të miratuara nga kryetari i komunës, në faqen zyrtare të komunës	42.49

Publikimi i dokumenteve për planifikim dhe shpenzim të buxhetit	53.68
Publikimi i dokumenteve të prokurimit publik të komunës	55.38

Tab.5. *Treguesit e performancës në fushën e transparencës komunale*

Nga figura e mësipërme shihet se treguesi për transmetimin online të mbledhjeve të kuvendit del në nivel 53.04%, krahasuar me vitin paraprak prej 93.75%. Tetë kriteret e matura për ueb-faqe komunale del të jenë përmbushur në masën 84.21%, ndërsa aktet e kuvendit të komunës janë publikuar në shkallë prej 64.26%. Të dhënat tregojnë për trend negativ në publikimin e akteve me karakter të përgjithshëm të aprovuara nga kryetarët e komunave, shprehur në përqindje prej 42.49% apo 47.31% më pak se në vitin 2024.

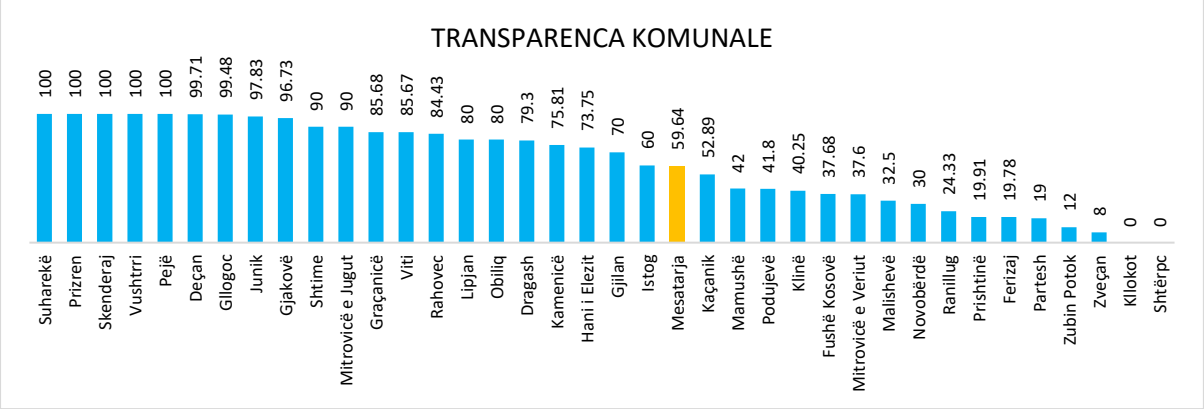


Fig.5 *Krahasimi i performancës së komunave në fushën e transparencës*

Figura e mësipërme tregon për 36 komuna të cilat kanë treguar performancë në mes 8-100% në fushën e transparencës, prej të cilave: Suharekë (100%), Prizren (100 %), Skenderaj (100 %), Vushtrri (100 %) dhe Pejë (100%).

Fusha 3 – Përgjegjshmëria Komunale

Përgjegjshmëria komunale ka gjithsej 19 tregues, të aplikuar në vitin 2025. Kjo fushë ka një performancë të përgjithshme prej 54.89%. Në kuadër të kësaj fushe, performanca më e lartë është shprehur në dëgjime publike për KAB, buxhet komunal dhe buxhetimi me pjesëmarrje prej 73.86%. Treguesit e kësaj fushe theksojnë të arriturat e komunave në 5 shtylla të qeverisjes së mirë, duke përfshirë: pjesëmarrjen e qytetarëve në proceset vendimmarrëse, llogaridhënien, respektimin e procedurave të prokurimit publik, ndërmarrjen e masave antikorrupsion, si dhe menaxhimin e burimeve njerëzore.

Sa i përket aktiviteteve për fuqizimin e pjesëmarrjes në vendimmarrje, të dhënat për treguesit e performancës janë si në vijim:

Treguesit	%
Dëgjime publike për KAB, buxhet komunal dhe buxhetimi me pjesëmarrje	73.86
Publikimi i njoftimeve për mbajtjen e 2 takimeve publike	54.61
Adresimi i kërkesave të qytetarëve në takimet për buxhet	47.58
Aktet komunale dhe dokumentet e politikave lokale të konsultuara me publikun	37.73

Publikimi i raporteve për procese të konsultimeve publike	32.68
Pjesëmarrja e qytetarëve në konsultime publike	27.19
Funksionimi i këshillave lokal	22.37

Tab.6. *Treguesit e përgjegjshmërisë për fuqizimin e pjesëmarrjes së qytetarëve në vendimmarrje*

Referuar të dhënave të mësipërme, pjesëmarrja e qytetarëve në konsultime publike edhe në vitin 2025 mbetet e ulët, përkundër standardit të SMPK-së për 3% të popullsisë së komunës. Ky standard është përmbushur në shkallën 27.19% krahasuar me vitin paraprak që ishte 28.75%. Gjithashtu, funksionalizimi i këshillave të fshatrave mbetet sfidë e cila duhet adresuar në periudhat e ardhshme.

Krahas kësaj, komunat kanë ndërmarrë veprime të tjera në funksion të forcimit të llogaridhënies dhe trajtimit të çështjeve thelbësore siç është miratimi me kohë i buxhetit në kuvendet komunale. Treguesit për këtë pjesë të performancës reflektojnë të arriturat si në vijim:

Treguesit	%
Miratimi me kohë i propozim buxhetit vjetor komunal	61.58
Diskutimi i raportit të auditorit të jashtëm dhe planit të veprimit për adresim të rekomandimeve në Kuvendin Komunale	52.63
Mbledhjet e Kuvendit Komunal me pjesëmarrje të kryetarit të komunës	42.8
Diskutime për raportet tre-mujore buxhetore nga Kuvendi Komunal	40.13
Diskutim për raportin e performancës komunale nga kuvendi komunal për vitin paraprak	36.84
Niveli i zbatimit të rekomandimeve nga auditori i brendshëm	22.16

Tab.7. *Treguesit e përgjegjshmërisë për forcimin e llogaridhënies*

Sa i përket nivelit të zbatimit të planit të prokurimit, bazuar në shumën e shpenzuar kundrejt shumës së planifikuar, performanca rezulton në masën 58.54%. Treguesi i për nivelin e adresimit te rekomandimeve të ZKA-së ka përqindjen prej 33.48%.Treguesi niveli i pagesave brenda afateve ligjore prej 30 ditës në përqindje i shprehur 46.06%.

Treguesit	%
Niveli i zbatimit të planit të prokurimit	58.54
Niveli i pagesave të procesuara brenda afatit ligjor prej 30 ditëve	46.06
Niveli i adresimit të rekomandimeve të Zyrës Kombëtare të Auditimit	33.48

Tab.8. *Treguesit e përgjegjshmërisë në fushën e prokurimit dhe zbatimit të rekomandimeve të auditorit*

Ligji për zyrtarët publik ka përcaktuar një numër obligimesh për institucionet e administratës shtetërore, përfshirë komunat, në zbatimin e masave administrative ndaj zyrtarëve të cilëve u janë iniciuar procedura penale për veprat penale të kryera gjatë ushtrimit të funksioneve të tyre. Po ashtu, komunat obligohen të hartojnë planet e integritetit, në mënyrë që të forcojnë transparencën dhe llogaridhënien në veprimtarinë e tyre. Treguesit e performancës në këtë drejtim pasqyrohen me këto rezultate:

Treguesit	%

Përgatitja e planit për zhvillimin e personelit	86.84
Pezullimi i zyrtarëve komunal në raport me akt-akuzat e ngritura ndaj tyre	76.32
Raportimi i planit vjetor të planit të integritetit ne kuvendin komunal	36.84

Tab.9. *Treguesit e përgjegjshmërisë për masat antikorrupsion dhe integritet*

Në 14 treguesit e kësaj fushe, 13 komuna kanë treguar performancë mbi 70%, 11 komuna nga 50-70%, derisa pjesa tjetër e komunave janë nën 50%. Në vijim është paraqitur figura krahasimore e rezultateve të kësaj fushe sipas komunave:

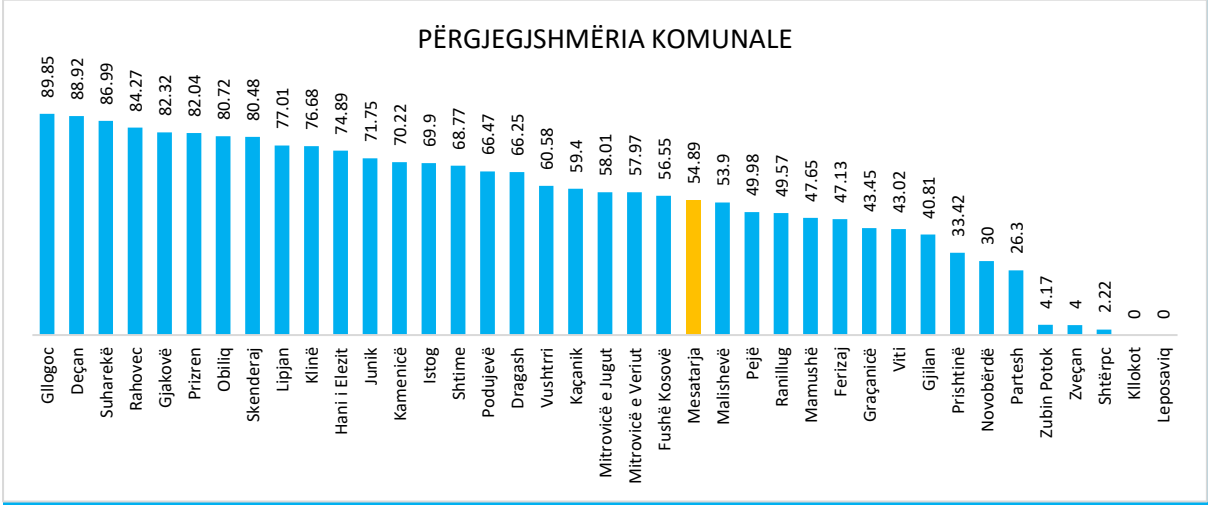


Fig 6. *Krahasimi i performancës së komunave në fushën e përgjegjshmërisë*

Fusha 4 - Barazia në Punësim, Shërbime Sociale dhe Familjare

Kjo fushë prej dy rezultateve dhe katër treguesve mbulon përfaqësimin e grupeve të ndryshme në punësim komunal, si dhe shërbimet sociale të grupeve më me nevojë në komuna. Në kuadër të punësimit treguesit matin nivelin e punësimit të personave me aftësi të veçanta në institucionet komunale, si dhe përqindjen e përfshirjes së komuniteteve jo shumicë. Performanca e përgjithshme në këtë fushë prej 33.81%.

Treguesit	%
Familje me nevojë të cilave iu është siguruar banimi social	49.25
Fëmijë me nevojë për strehim që iu është siguruar strehimi	35.75
Zyrtarë Publik të punësuar nga komunitetet jo shumicë në institucionet komunale[1]	37.22
Programi trevjeçar komunal i banimit social	30.26
Të punësuar me nevoja të veçanta në institucione komunale	21.19

Tab.10. *Treguesit e fushës së Barazisë në Punësim, Shërbimeve Sociale dhe Familjare*

[1] Komunat në të cilat komunitetet joshumicë përbëjnë më pak se 1% të popullsisë (sipas regjistrimit të fundit të popullsisë) nuk vlerësohen, por marrin mesataren e komunave të Kosovës që kanë raportuar me rregull me të dhëna

Sipas të dhënave niveli i përmbushjes së kuotës për të punësuar me nevoja të veçanta mbetet i ulët, referuar kriterit të përcaktuar në Ligjin Nr. 05L-051 për mbrojtje nga diskriminimi. Më poshtë, janë pasqyruar të arriturat për secilën komunë në kuadër të kësaj fushe. Përqindje më e lartë është shënuar në dy tregues, familje në nevojë të cilave iu është siguruar banimi social, në masën 49.25% dhe fëmijëve në nevoje që iu është siguruar strehimi familjar, në përqindjen prej 35.75%.

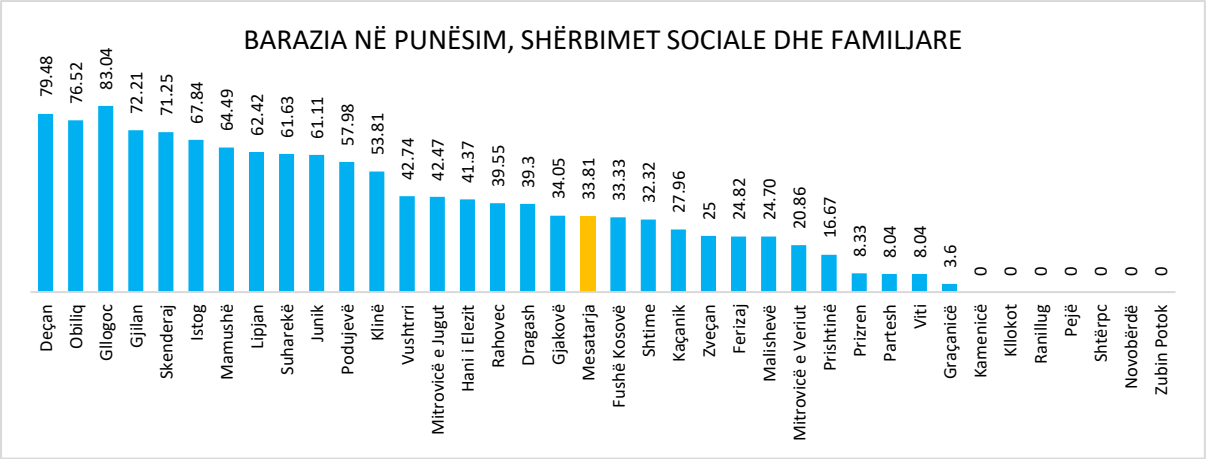


FIg.7. *Krahasimi i performancës së komunave në fushën e Barazisë në Punësim, Shërbimeve Sociale dhe Familjare*

Fusha 5 – Kulturë, Rini dhe Sport

Në kuadër të kësaj fushe maten aktivitetet komunale kulturore, rinore dhe sportive, si një nga kompetencat vetanake të komunave. Fusha mbulon edhe shërbimet e ofruara nga komunat që kanë të bëjnë me kulturën, rininë dhe sportin, përfshirë hapësirat sportive. Treguesit, aktivitete të kulturës rinisë dhe sportit të mbështetura me buxhet komunal sipas përqindjes janë në vlerë prej 70.65% kurse hapësirat për aktivitete sportive krahasuar me numrin e banoreve në komuna shprehen me 55.77%. Në vijim është paraqitur tabela me treguesit e performancës së kësaj fushe:

Treguesit	%
Aktivitete të kulturës, rinisë dhe sportit të organizuara me buxhet komunal	70.65
Hapësira për aktivitete të sportit për numër të banorëve	55.77

Tab.11. *Treguesit e performancës në fushën e kulturës*

Të arriturat për secilën komunë në kuadër të kësaj fushe janë si vijon:

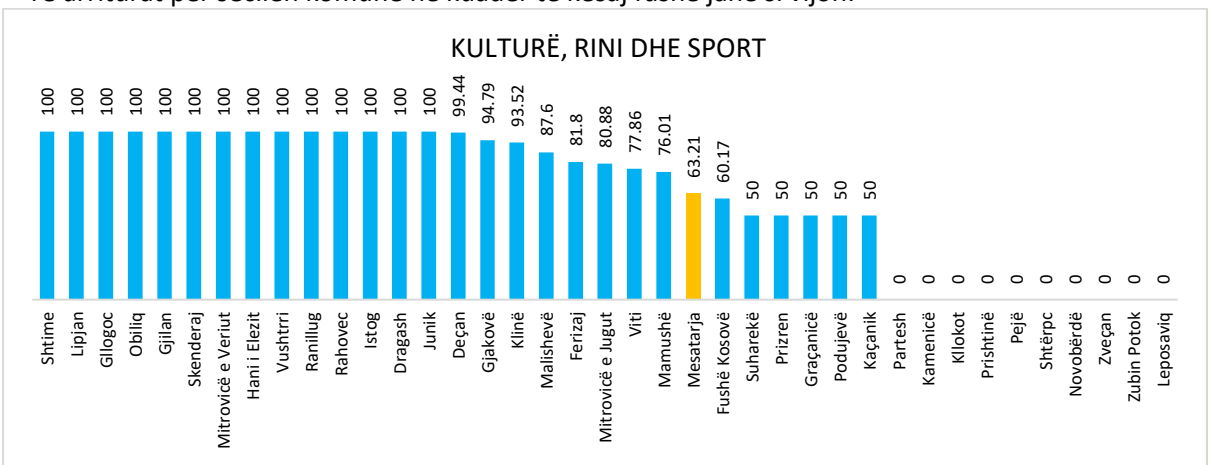


Fig.8 *Të dhënat krahasimore në mes komunave në fushën e kulturës*

Fusha 6 – Menaxhimi i fatkeqësive

Kjo fushë matë planifikimin, organizimin dhe udhëheqjen e sistemit të organizuar të komunës për tu përgjigjur ndaj dukurive të shkaktuara nga fuqitë e pakontrolluara dhe nga fuqitë tjera. Fusha ka vetëm një rezultat dhe dy tregues, që kryesisht vlerësojnë realizimin e planit për mbrojtje nga fatkeqësitë natyrore, si dhe nivelin e përgjigjeve të institucioneve komunale ndaj rasteve të paraqitura në këtë fushë. Performanca e përgjithshme në këtë fushë është 45.44%. Rezultate maksimale prej 100 % në vitin 2025 kanë arritur dy komuna në menaxhim efikas të faktëkeqësive.

Treguesit	%
Intervenimet për mbrojtje nga fatkeqësitë natyrore dhe fatkeqësitë tjera	75.64
Niveli i realizimit të planit komunal për Reagim Emergjent	15.24

Tab.12. *Treguesit e performancës në fushën e menaxhimit të fatkeqësive*

Të arriturat për secilën komunë në kuadër të kësaj fushe janë si vijon:

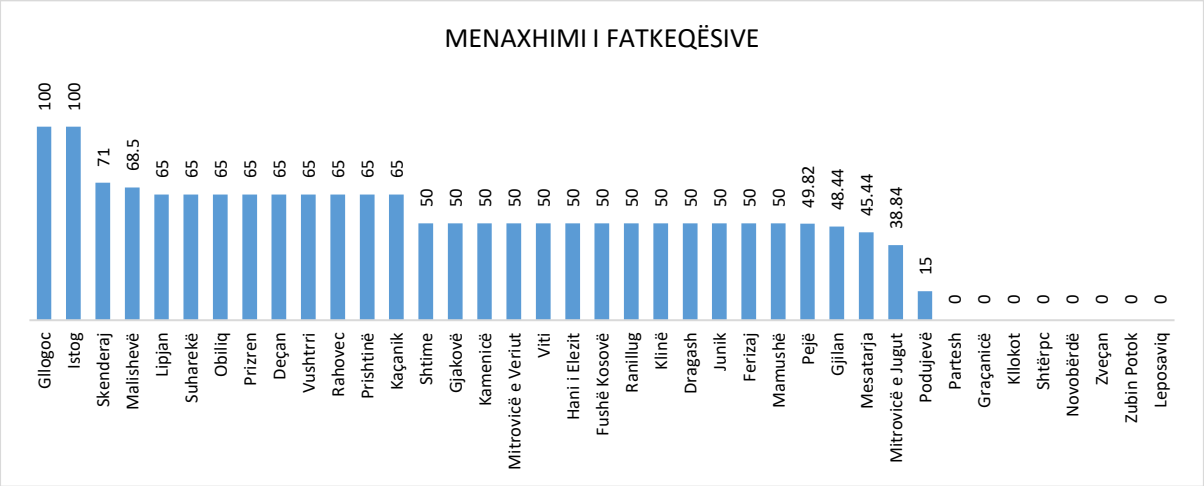


Fig.9 *Të dhënat krahasimore në mes komunave në menaxhimit të fatkeqësive*

Fusha 7 – Planifikimi Hapësinor

Kjo fushë matë zhvillimin hapësinor komunal nëpërmjet instrumenteve të planifikimit hapësinor, por edhe nivelin e planifikimit të ndërtimeve komunale. Kjo fushë ka një performancë të përgjithshme prej 50.84%.

Treguesit	%
Kërkesa të shqyrtuara për leje të ndërtimit	75.30
Territori i komunës i rregulluar sipas planeve hapësinore komununale	44.74
Objekte të inspektuara me leje të ndërtimit	38.59

Tab.13. *Treguesit e performancës në fushën e planifikimit hapësinor*

Sipërfaqja e territorit të komunës e mbuluar me plane rregulluese të hollësishme është në shkallë prej 44.74%. Sa i përket lejeve ndërtimore nga komunat u shqyrtuan me kohë 75.30%. Sipas të dhënave, ndërtesat e reja për të cilat u lëshuan leje ndërtimi inspektuar në shkallë prej 38.59%. Të dhënat krahasimore sipas komunave janë si vijon:

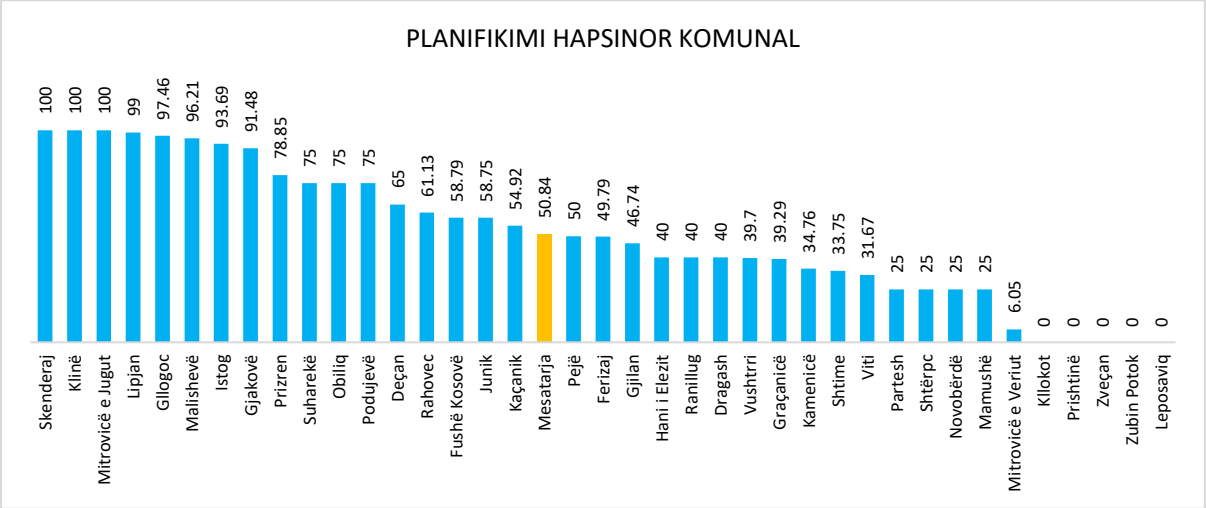


FIg.10. *Të dhënat krahasimore në mes komunave në fushën e planifikimit hapësinor*

Fusha 8 – Hapësirat Publike

Kjo fushë matë hapësirat publike të cilat janë me interes për qytetarët, menaxhohen nga komunat dhe të cilat ndikojnë në cilësinë dhe standardin e jetesës së qytetarëve. Performanca e përgjithshme sipas të dhënave të ofruara nga komunat është 31.52%. Në bazë të Ligjit për vetëqeverisje lokale, komunat ndër të tjera janë kompetente për ofrimin dhe mirëmbajtjen e parqeve dhe hapësirave publike. Sipas të dhënave për vitin 2025 rreth 33.44% të hapësirave publike mirëmbahen rregullisht, ndërsa 37.44% të hapësirave publike janë të përcjella me ndriçim publik. Sipërfaqe të gjelbra për kokë banori në m2 janë 23.68% në nivel vendi. Në vijim është paraqitur përqindja sipas treguesve:

Treguesit	%
Hapësirat publike të pajisura me ndriçim publik	37.44
Sipërfaqja e hapësirave publike që mirëmbahen rregullisht	33.44
Sipërfaqja e hapësirave të gjelbra publike në m² për kokë banori	23.68

Tab.14. *Treguesit e performancës në fushën e hapësirave publike*

Përpos nivelit të hapësirave të gjelbra për kokë banori, kjo fushë matë edhe sipërfaqen e hapësirave publike të cilat mirëmbahen rregullisht nga komunat, si dhe numrin e hapësirave publike të përcjella me ndriçim publik. Për nivelin e përmbushjes së treguesve referojuni figurës së mësipërme.

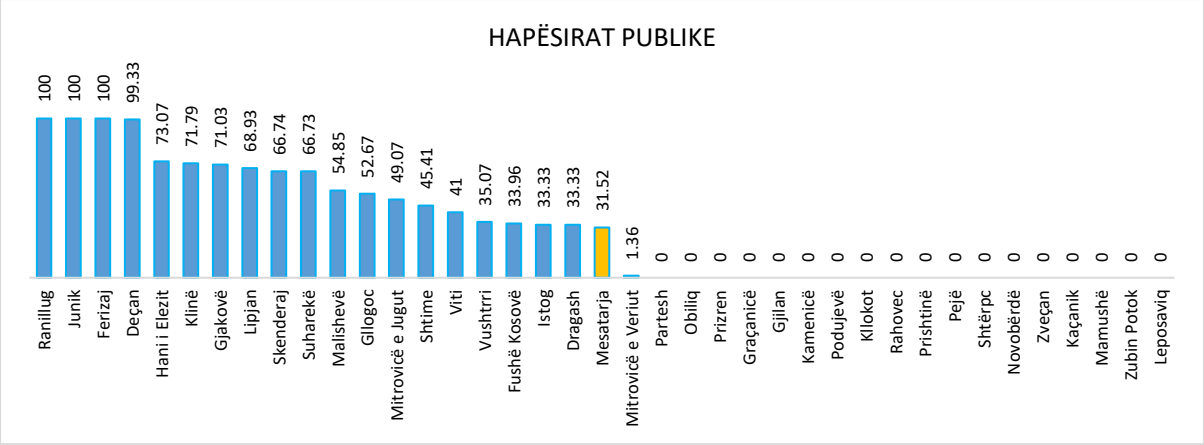


FIg.11. *Të dhënat krahasimore në mes komunave në fushën e hapësirave publike*

Sipas të dhënave të raportuara nga Komunat në nivel maksimal prej 100% janë 3 komuna të cilat e kanë ofruar këtë shërbim për qytetarët e vet, ndërsa për 18 komuna ende mbetet sfidë ofrimi i këtij shërbimi.

Fusha 9 – Infrastruktura Rrugore

Kjo fushë matë rrugët komunale dhe infrastrukturën përcjellëse që janë nën kompetencën e komunës. Kjo fushë përmban tregues të pasqyrojnë rezultatet e komunave në aspektin e mirëmbatjes së rrugëve gjatë dimrit dhe verës, pastaj riasfaltimin e rrugëve, shtigjet me biçikleta, shoqërimin e rrugëve me trotuare, ndriçim publik dhe shenjëzim vertikal dhe horizontal. Performanca e përgjithshme vlerësohet në shkallë prej 28.77%. Përqindja e treguesve të kësaj fushe që pasqyrojnë mirëmbajtjen e rrugëve është si në vijim:

Treguesit	%
Rrugët lokale të mirëmbajtura gjatë sezonës së dimrit	37.93
Rrugët lokale të mirëmbajtura gjatë sezonës së verës	24.50

Tab.15. *Treguesit e mirëmbajtjes së infrastrukturës rrugore*

Sa i përket projekteve të realizuara infrastrukturore në këtë fushë, treguesit pasqyrohen si në vijim:

Treguesit	%
Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me shenjëzim vertikal dhe horizontal	37.28
Rrugë lokale të riasfaltuara	36.33
Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me ndriçim publik	28.44
Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me trotuare	16.78
Rrugët me shteg të biçikletave	12.83

Tab.16. *Treguesit e investimeve në projekte të infrastrukturës rrugore*

Në kuadër të këtyre treguesve, komunat duhet të orientojnë investimet në krijimin e shtigjeve për biçikleta, rregullimin e trotuareve dhe ndriçimit publik, të cilat pasqyrohen me vlera më të ulëta. Performanca e komunave në nivel të fushës është paraqitur si më poshtë:

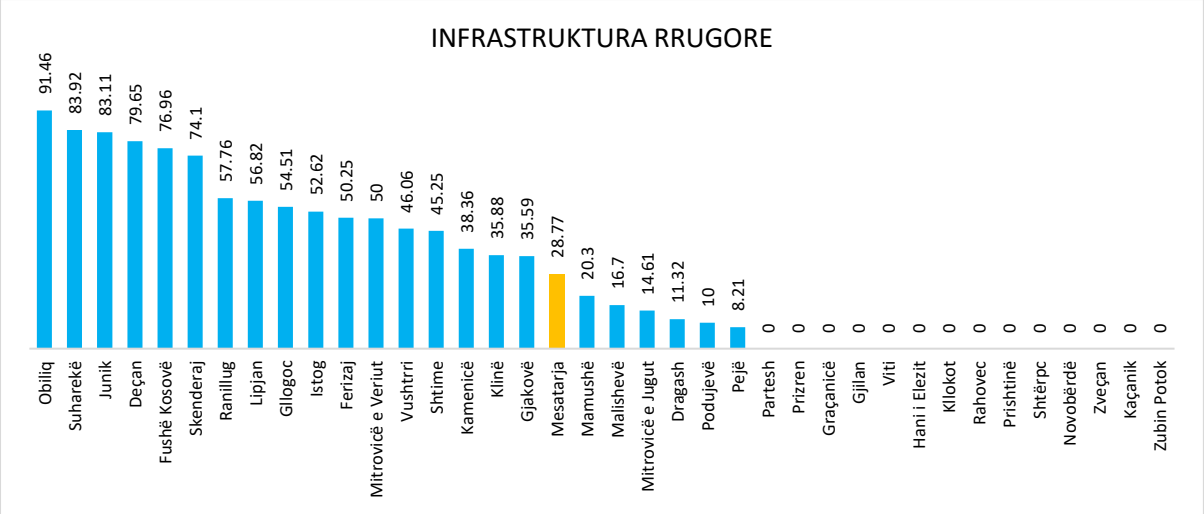


Fig.12. *Të dhënat krahasimore në mes të komunave në fushën e infrastrukturës rrugore*

Fusha 10 – Transporti Publik

Kjo fushë matë ofrimin e transportit publik për qytetarët e komunës. Kjo fushë ka një performancë të përgjithshme prej 24.79%.

Treguesit	%
Vendbanimet e përfshira në transportin lokal publik	33.39
Vendndalimet e shënjëzuara për automjetet e transportit publik	23.95
Realizimi i planit komunal për transport lokal publik (planit të mobilitetit)	17.04

Tab.17. *Treguesit e performancës në fushën e transportit publik lokal*

Në kuadër të kësaj fushe performanca për tre tregues është pasqyruar në grafikun më lart. Sipas të dhënave vendbanimet e përfshira në transportin lokal publik 33.39%, kurse vendndalimet e shenjëzuara për automjetet e transportit publik qëndrojnë në nivelin 23.95%. Në nivel të ulet është përmbushur plani për transport publik i cili në përqindje është 17.04% .

Në vijim është paraqitur performanca e fushës përqindje për secilën nga komunat e Kosovës:

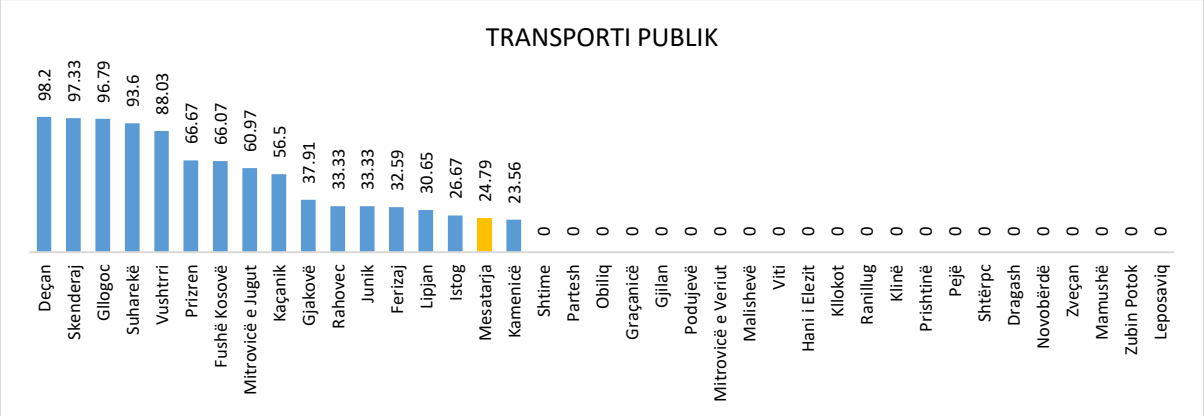


Fig.13. *Të dhënat krahasimore në mes të komunave në fushën e transportit publik*

Fusha 11 – Shërbime Publike

Kjo fushë përfshinë pesë 5 tregues të ofrimit të shërbimeve publike. Performanca në nivel të fushës është 40.81%. Përqindja sipas treguesve është si në vijim:

Treguesit	%
Inkasimi i mjeteve për mbledhjen e mbeturinave	64.26
Realizimi i orarit për mbledhjen e mbeturinave	57.88
Realizimi i Panit për investime kapitale në sistemin e kanalizimit	36.84
Realizimi i Planit për investime kapitale në sistemin e ujësjellësit	29.82
Realizimi i planit komunal për menaxhimin e mbeturinave	15.23

Tab.18. *Treguesit e performancës në fushën e shërbimeve publike*

Sipas tabelës së mësipërmes, treguesi me perfromancës më të lartë ka të bëjë me inkasimin e mjeteve për mbledhjen e mbeturinave në një vlerë prej 64.26%, pastaj realizimi i orarit për mbledhjen e mbeturinave 57.88%. Treguesit e realizimin e planit komunal për ndërtimin dhe mirëmbajtjen e kanalizimit 36.84% dhe realizimin e planit komunal për ndërtimin dhe mirëmbajtjen e sistemit të ujësjellësit 29.82% .

Në vijim është paraqitur arritjet e komunave në këtë fushë në përqindje.

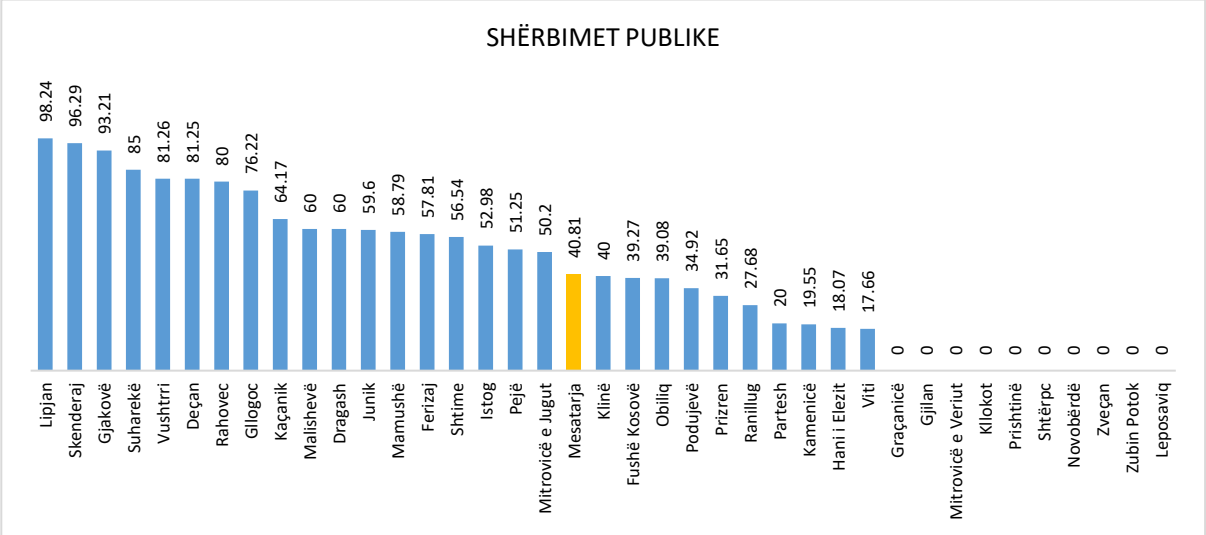


Fig.14. *Të dhënat krahasimore në mes të komunave në fushën e shërbimeve publike*

Fusha 12 – Mbrojtja e Mjedisit

Kjo fushë matë veprimet e komunës përkatëse për mbrojtjen dhe ruajtjen e mjedisit natyror dhe jetësor (urban dhe rural) nga dëmtimi, degradimi apo ndotja si pasojë e veprimtarisë njerëzore ose të ndikimit natyror. Kjo fushë ka një performancë të përgjithshme prej 47.87%. Përqindja e treguesve të kësaj fushe është si në vijim:

Treguesit	%
Lejet mjedisore komunale të lëshuara	48.36
Ndërtesat e reja që e kanë zbatuar lejen mjedisore komunale	47.37

Tab.20. *Treguesit e performancës në fushën e mbrojtjes së mjedisit*

Lejet mjedisore të lëshuar ishin në shkallën 48.36%, ndërsa ndërtesat e reja që kanë zbatuar lejet mjedisore komunale del në shkallë prej 47.37%.

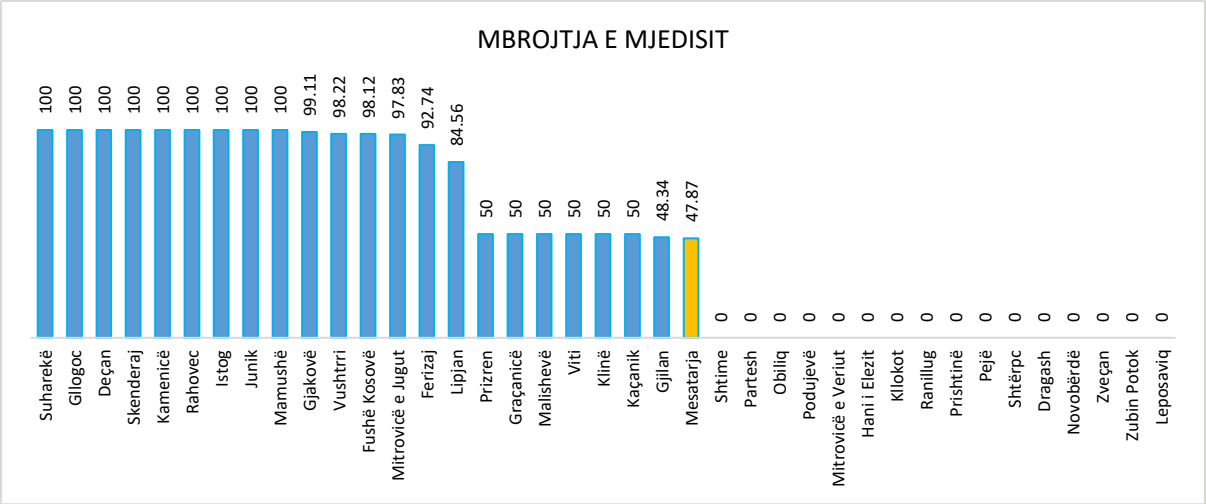


Fig.15. *Të dhënat krahasimore në fushën e mjedisit*

Në grafikun më sipër paraqiten komunat me rezultatet e kësaj fushe, ndërsa mesatarja e vendit është 47.87%.

Fusha 13 – Përfaqësimi Gjinor

Përfaqësimi gjinor matet më gjerësisht në këtë fushë duke përfshirë qasjen e të dy gjinive në programet për zhvillim social, ekonomik, si dhe në aktiviteteve komunale. Po ashtu, treguesit matin shkallën e përfaqësimit të të dy gjinive në institucionet lokale dhe trupat e kuvendeve komunale. Me gjithë progresin e komunave ndër vite në sigurimin e përfaqësimit të barabartë në trupat e kuvendeve dhe në komisionet komunale, të dhënat për treguesit e caktuar ndikojnë në përqindjen e përgjithshme që kjo fushë të renditet mjaft të ulët, 34.13%. Në vijim, është paraqitur figura e përfaqësimit gjinor sipas treguesve:

Treguesit	%
Barazia gjinore tek anëtarët e komiteteve komunale	78.95
Gratë e punësuara në institucione/administratën komunale	62.56
Gratë në pozita udhëheqëse në institucionet arsimore, shëndetësore e kulturore/sportive	48.54
Gratë e emëruara në pozita politike në komunë	47.29
Barazia gjinore tek përbërja e këshillave lokale	8.70

Tab.21. *Përfaqësimi i grave në trupat komunale*

Sipas të dhënave të raportuara nga 38 komuna, niveli i të punësuarve gra në institucione komunale është 62.56% në raport me kriterin 50x50. Po ashtu, Gratë të emëruara në pozita politike, është arritur 47.29% e kriterit ligjor. Sipas të dhënave të përfaqësimit të grave në pozitat udhëheqëse në institucionet arsimore, shëndetësore dhe kulturore/sportive, 48.54% të përmbushjes së kriterit ligjor. Ndërsa barazia gjinore tek anëtarët e komiteteve komunale ka shënuar një vlerë prej 78.95%.

Në vijim janë paraqitur treguesit e përfaqësimit gjinor në programet komunale

Treguesit	%
Pjesëmarrja e grave në konsultime publike	40.84
Realizimi i planit komunal për barazi gjinore	31.54

Tab.22. *Përfaqësimi i grave në trupat komunale*

Hartimi i planit për barazi gjinore ka përqindje më të ulët, derisa komunat më mirë rezultojnë në Pjesëmarrja e grave në konsultime publike në vlerë prej 40.84%. Tregues të tjerë që paraqesin përfaqësimin e barabartë gjinor janë si në vijim:

Treguesit	%
Regjistrimi i pronësisë në emër të dy gjinive	19.19
Përfaqësimi gjinor tek emërtimet e rrugëve	14.80

Tab.23. *Përfaqësimi gjinor në procese të rëndësishme shoqërore në komunë*

Sa i përket të arriturave sipas komunave, në vijim është paraqitur figura krahasuese:

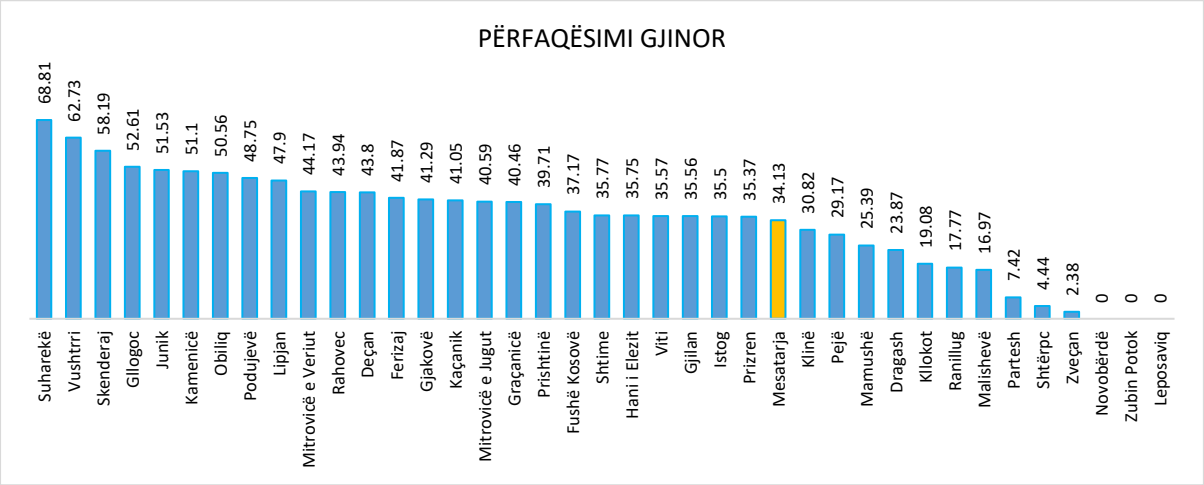


FIg.16. *Krahasimet sipas komunave në fushën e barazisë gjinor*

Fusha 14 - Arsimi Parauniversitar

Kjo fushë synon rezultate në hapësira për çerdhe dhe shkolla të pajisura me kabinete për internet, masa të efiçencës së energjisë, rekrutimin e personelit arsimor, licencimin e mësimdhënësve, mjetet e konkretizimit, pajisjet e shkollave me mjete mësimore, kabinete të TIK-ut, si dhe kushtet e sigurisë në shkollë. Kjo fushë ka performancën e përgjithshme në nivel prej 32.28% Në përgjithësi, në treguesit e arsimit të dhënat e raportuara nga komunat nuk kanë qenë të plota, kështu që përqindjet e fituara mund të paraqesin një vlerë relative të saktësisë.

Treguesit	%
Siguria në institucionet e arsimit parauniversitar	42.03
Plotësimi i kushteve të kërkuara me infrastrukturë, pajisje dhe mjete në institucionet e arsimit parauniversitar	38.50
Shkolla me masa të efiçencë së energjisë	26.48

Tab.24. *Infrastruktura arsimore*

Të dhënat tregojnë se komunat duhet të angazhohen në sigurimin e masave të efiqiencës në institucionet shkollor, pastaj ofrimit të sigurisë në shkola efiqiences, por edhe plotësimit të kushteve me infrastrukturë, pajisje dhe mjete mësimore.

Tregues të tjerë të kësaj fushe janë si në vijim:

Treguesit	%
Niveli i pajtueshmërisë me raportin e synuar nxënës për mësimdhënës	28.84

Tab.25. *Vijueshmëria dhe rezultatet e shkollimit parauniversitar*

Sipas të dhënave, braktisja e shkollës nga nxënësit, ku paraqitet shkalla inverse ka shënuar vlerën në 57.40%, Ndërsa shkalla e realizimit te orëve te planifikuara sipas kalendarit vjetor te arsimit është përmbushur 41.09%. Kalueshmëria ne testin e maturës kombëtare ka vlerën 34.62%. Fëmijë që vijojnë kopshtin 5.85%, kjo mbetet e ulet edhe përkundër përpjekjeve nga komunat.

Treguesit	%
Braktisja e shkollës nga nxënësit (shkalla inverse)	57.40
Shkalla e realizimit të orëve të planifikuara sipas kalendarit vjetor të arsimit	41.09
Kalueshmëria në maturën kombëtare për klasat 12 -të (ndarja sipas gjinisë)	34.62
Mesatarja në rezultatet e testit të arritshmërisë për klasat e 9-ta	23.75
Fëmijë që vijojnë kopshtin	5.85

Treguesit	%
Trajtimi i kërkesave për vlerësimin pedagogjik të fëmijëve me nevoja të veçanta arsimore nga komisioni i DKA	37.17
Shkalla e sigurimit të mbështetjes me pedagog - asistent ndihmës për fëmijët / nxënësit me nevoja të veçanta në klasat e rregullta	26.94

Sa i përket të dhënave krahasimore të përgjithshme për komuna, në vijim është paraqitur figura me të arriturat e kësaj fushe:

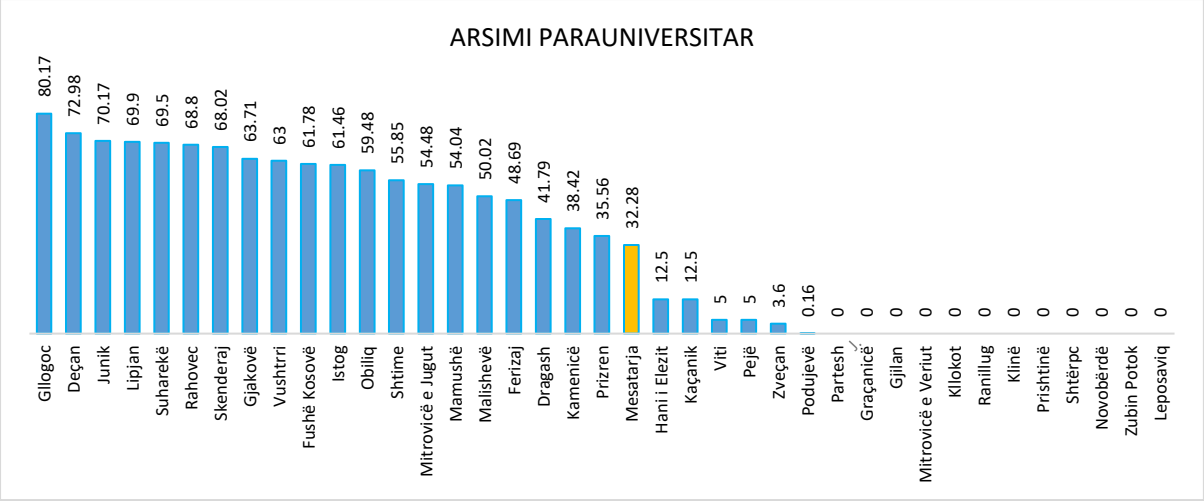


Fig.17. *Krahasimet sipas komunave në fushën e arsimit parauniversitar*

Fusha 15 – Kujdesi primar shëndetësor

Kjo fushë matë infrastrukturën dhe hapësirat e destinuara për shëndetësinë primare, resurset dhe personelin e mjaftueshëm, si dhe ofrimin e shërbimeve nga niveli komunal. Sipas të dhënave të raportuara nga komunave, kjo fushë ka nivel të ulët të performancës në përgjithësi, apo 41.73%. Në vijim është paraqitur figura me % e performancës sipas treguesve në këtë fushë:

Treguesit	%
Ofrimi i kujdesit shëndetësor specifik për gra dhe fëmijë	67.11
Njësitë e shëndetësisë primare me pajisje dhe shërbime laboratorike sipas udhëzimit administrativ	50.20
Niveli i pajtueshmërisë me ekipet e mjekësisë familjare dhe shëndetit oral	41.45
Fëmijë të përfshirë në program të imunizimit	0.00

Tab.26. *% e treguesve në fushën e shëndetësisë primare*

Pasqyra e mësipërme e të dhënave tregon se gjithsej përfshirja e fëmijëve në programin e imunizimit është në shkallën 0.00%. Komunat nuk kanë bashkangjitur dokumentet që kërkohen sipas *Dokumentit kryesor* për këtë tregues. Gjithashtu, ofrimi i kujdesit shëndetësor specialistik për gra e fëmijë është përmbushur në 67.11%.

Në vijim është paraqitur performanca e fushës përqindje për secilën nga komunat e Kosovës:

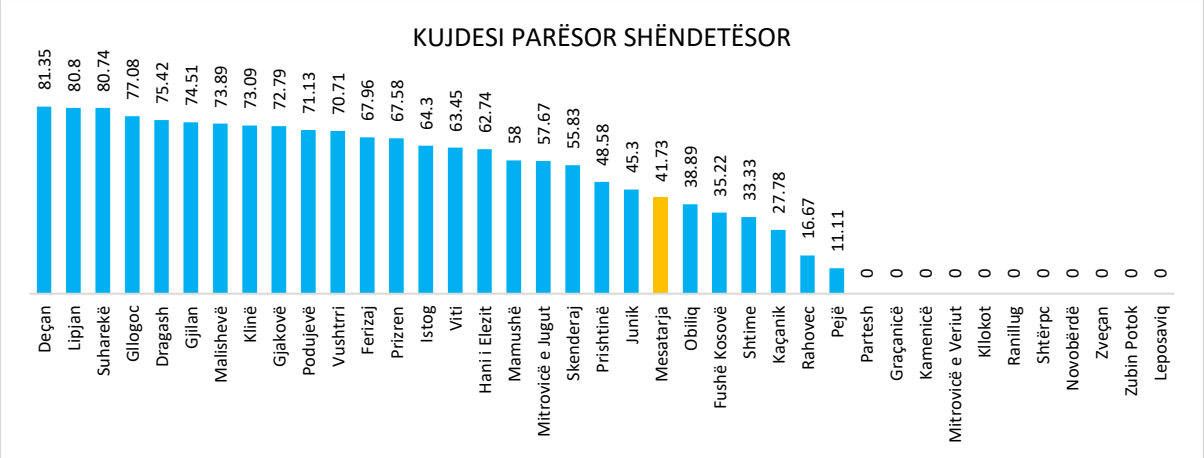


Fig.18. *Krahasimet sipas komunave në fushën e shëndetësisë primare*

Fusha 16 – Zhvillimi Ekonomik Lokal

Kjo fushë mate aktivitetet e planifikuara dhe të zbatuara për zhvillimin e aktivitetit ekonomik në nivel lokal duke mobilizuar pronat komunale, dhe përditësim i rregullt i regjistrit të tatimpaguesve si dhe shkallë e lartë e inkasimit e tatimit në prone. Kjo fushë ka performancën e përgjithshme prej 43.66%, në vitin 2024.

Treguesit	%
Përgatitja dhe publikimi i listës së pronave komunale të planifikuar për dhënie në shfrytëzim	43.42
Strategjia për zhvillim ekonomik lokal	28.78
Niveli i mbledhjes së faturës së tatimit në pronë (pa borxhe, interesa, ndëshkime)	22.88

Tab.27. *% e treguesve në fushën e zhvillimit ekonomik lokal*

Fusha e Zhvillimit Ekonomik Lokal është prezantuar nga 4 tregues ne grafikun me lartë. Strategjia per zhvillim ekonomik lokal është përmbushur nga komunat 28.78%. Kurse niveli i mbledhjes se faturës se tatimit ne prone pa borxhe interes dhe ndëshkime është përmbushur në 22.88%, Përgatitja dhe publikimi i listës se pronave komunale ne shfrytëzim është përmbushur në 43.42%.

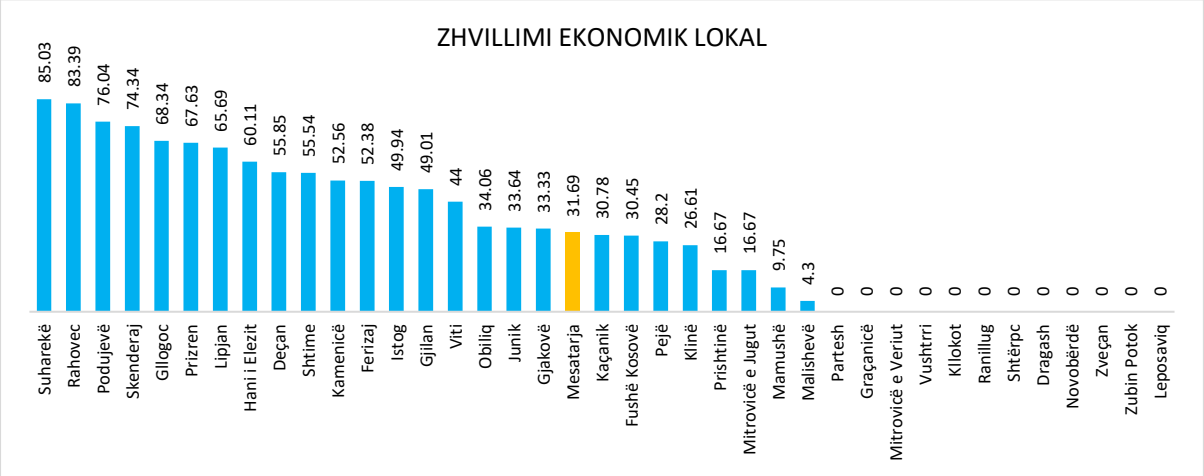


Fig.19. *Krahasimet sipas komunave në fushën e zhvillimit ekonomik lokal*

Sipas figurës së mësipërme vërejmë se mbi mesataren e vendit për vitin 2025 janë 18 komuna, kurse nën mesatare janë 8 komuna. Komuna e Suharekës ka arritur rezultatin më të lartë prej 85.03% të treguesve për këtë fushë, renditet e dyta komuna e Rahovecit me 83.39% dhe e treta komuna e Podujevës me 76.04%.

Konkluzione dhe rekomandime

Një nga prioritetet kryesore nga ky raport është forcimi i sistemit të raportimit dhe verifikimit të të dhënave në Sistemin e Menaxhimit të Performancës Komunale (SMPK). Për këtë arsye, rekomandohet që Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal të organizojë trajnime shtesë për koordinatorët, zyrtarë komunalë të performancës dhe nje administrim më efikas nga drejtoritë komunule, me qëllim që të sigurohet një kuptim i plotë i procedurave të raportimit dhe shmangies së të dhënave të pavlefshme. Po ashtu, është e nevojshme të hartohen udhëzime të standardizuara për dokumentimin e të dhënave dhe të krijohen mekanizma për konsultime paraprake me komunat, në mënyrë që të garantohet cilësia e raportimit para finalizimit të rezultateve. Një tjetër element thelbësor është nxitja e qeverisjes së mirë. Komunat duhet të angazhohen në zbatimin e plotë të standardeve minimale të konsultimit publik, duke mundësuar pjesëmarrjen aktive të qytetarëve në vendimmarrje. Përfshirja më e gjerë e qytetarëve në proceset buxhetore dhe në hartimin e planeve zhvillimore do të kontribuojë drejtpërdrejt në forcimin e llogaridhënies dhe transparencës.
Përveç kësaj, rekomandohet që komunat të rrisin efikasitetin në përdorimin e fondeve publike. Ky qëllim mund të arrihet duke fokusuar investimet në projekte kapitale që adresojnë boshllëqet më të theksuara strukturore, si transporti publik, infrastruktura rrugore apo ndërtimi i çerdheve dhe shkollave të reja. Njëkohësisht, duhet përmirësuar zbatimi i planit të prokurimit dhe mbikëqyrja e kontratave për të siguruar që fondet publike përdoren në mënyrë transparente dhe efektive.

Vlerësimi i performancës komunale për vitin **2025** nxjerr të gjetura të shumta për 16 fusha të kompetencave komunale. Përfundimet e këtij raporti theksojnë një numër të madh të çështjeve, të cilat duhet të merren parasysh dhe trajtohen me prioritet nga organet e pushtetit lokal:

Në fushën e ***shërbimeve publike administrative***, rekomandohet që komunat të zgjerojnë më tej ofrimin e shërbimeve elektronike për qytetarët, duke i bërë ato të qasshme në mënyrë online. Thjeshtimi i procedurave administrative mbetet një domosdoshmëri për të zvogëluar barrën burokratike, ndërsa vendosja e standardeve të njëjta për kohën e trajtimit të kërkesave do të sigurojë një qasje më të barabartë dhe efikase në të gjitha komunat.

Në fushën e ***transparencës komunale***, është e domosdoshme të sigurohet publikimi i të gjitha dokumenteve kryesore si buxhetet, planet komunale dhe vendimet e kuvendit, në format të hapur dhe të lehtë për t'u lexuar nga qytetarët. Transmetimi online i seancave të kuvendeve komunale duhet të bëhet praktikë e detyrueshme, ndërsa raportet periodike mbi proceset e konsultimeve publike duhet të publikohen rregullisht, duke dëshmuar ndikimin e qytetarëve në vendimmarrje.

Sa i përket ***përgjegjshmërisë komunale***, rekomandohet rritja e përqindjes së qytetarëve që marrin pjesë në konsultimet publike, në përputhje me standardin e SMPK-së. Funksionalizimi i këshillave lokalë duhet të trajtohet si prioritet, pasi ato janë mekanizma të rëndësishëm të demokracisë vendore. Gjithashtu, komunat duhet të përmirësojnë nivelin e adresimit të rekomandimeve të Zyrës Kombëtare të Auditimit, i cili aktualisht mbetet i ulët. Monitorimi i pagesave brenda afateve ligjore është gjithashtu i nevojshëm për të shmangur vonesat dhe për të rritur efikasitetin financiar.

Në fushën e ***barazisë në punësim dhe shërbimeve sociale***, është e nevojshme që komunat të zbatojnë realisht kuotat për punësimin e personave me aftësi të kufizuara dhe të sigurojnë mbështetje për komunitetet joshumicë. Investimet në banimin social dhe përkujdesja për familjet në nevojë duhet të forcohen, ndërsa fëmijët që kanë nevojë për strehim duhet të kenë mbështetje të garantuar përmes programeve të dedikuara.

Fusha e ***kulturës, rinisë dhe sportit*** ka treguar rezultate të mira, por rekomandohet që komunat të sigurojnë financim të qëndrueshëm për organizatat kulturore lokale dhe të nxisin partneritete me sektorin privat për të përmirësuar ofertën e aktiviteteve kulturore dhe sportive. Për më tepër, duhet të krijohen hapësira të reja sportive dhe kulturore, duke iu dhënë prioritet zonave që kanë mungesa të theksuara.

Në fushën e ***menaxhimit të fatkeqësive***, komunat duhet të hartojnë dhe zbatojnë plane të mirëfillta për reagim emergjent, pasi aktualisht niveli i realizimit mbetet i ulët. Trajnimet për stafin komunal mbi menaxhimin e rreziqeve dhe fuqizimi i koordinimit ndërkomunal për ndërhyrje të shpejta janë hapa të domosdoshëm për të rritur sigurinë e qytetarëve.

Sa i përket ***planifikimit hapësinor***, rekomandohet rritja e mbulimit të territorit të komunave me plane rregulluese të hollësishme, pasi kjo ndikon drejtpërdrejt në zhvillimin urban dhe rural të qëndrueshëm. Kontrolli i rreptë i ndërtimeve të reja për respektimin e lejeve ndërtimore duhet të jetë prioritet, ndërsa integrimi i planifikimit hapësinor me strategjitë e zhvillimit ekonomik lokal do të sigurojë zhvillim të balancuar.

Në fushën e ***hapësirave publike***, komunat duhet të punojnë në rritjen e sipërfaqeve të gjelbra për kokë banori dhe të sigurojnë mirëmbajtje të rregullt të parqeve dhe ndriçimit publik. Investimet në hapësira rekreative dhe shëtitore janë të rëndësishme për të rritur cilësinë e jetesës së qytetarëve, sidomos në zonat urbane të mbipopulluara.

Sa i përket ***infrastrukturës rrugore***, rekomandohet orientimi i investimeve drejt ndërtimit të trotuareve, shtigjeve për biçikleta dhe përmirësimit të ndriçimit publik, që aktualisht mbeten të mangëta. Riasfaltimi i rregullt i rrugëve lokale dhe mirëmbajtja e tyre gjatë stinëve janë po ashtu të domosdoshme. Një fokus i veçantë duhet të jetë vendosja e shenjëzimit horizontal dhe vertikal në të gjitha rrugët lokale për të rritur sigurinë në trafik.

Në fushën e ***transportit publik***, komunat duhet të hartojnë dhe zbatojnë plane të mobilitetit lokal, të zgjerojnë rrjetin e transportit publik për të përfshirë më shumë vendbanime dhe të vendosin infrastrukturë të përshtatshme për stacionet dhe ndalesat e transportit. Kjo do të përmirësonte ndjeshëm qasjen e qytetarëve në shërbimet komunale dhe do të ndikonte në uljen e trafikut privat.

Në fushën e ***shërbimeve publike***, përfshirë ujin, kanalizimin dhe menaxhimin e mbeturinave, komunat duhet të përfundojnë projektet e ujësjellësit dhe kanalizimit, sidomos në zonat rurale. Përmirësimi i sistemit të inkasimit të pagesave për shërbimin e mbeturinave dhe përdorimi i teknologjive moderne për riciklim dhe menaxhim të qëndrueshëm të tyre janë hapa që duhet të ndërmerren në të ardhmen.

Në fushën e ***mbrojtjes së mjedisit***, rekomandohet hartimi dhe zbatimi i planeve lokale për mjedisin, pasi aktualisht ato janë realizuar vetëm në një shkallë shumë të ulët. Monitorimi i vazhdueshëm i ndërtimeve për respektimin e lejeve mjedisore duhet të forcohet, ndërsa ndërgjegjësimi i qytetarëve për rëndësinë e mbrojtjes së mjedisit është thelbësor për zhvillimin e qëndrueshëm.

Sa i përket ***përfaqësimit gjinor***, komunat duhet të rrisin numrin e grave në pozita vendimmarrëse në administratë dhe të mbështesin programet që promovojnë barazinë gjinore në nivel lokal. Fushatat

vetëdijësuese për rolin e grave në politikën vendore janë të domosdoshme për të rritur përfshirjen e tyre aktive.

Në fushën e ***arsimit parauniversitar***, rekomandohet zgjerimi i rrjetit të çerdheve dhe shkollave, sidomos në zonat rurale, për të siguruar qasje më të barabartë në arsim. Përmirësimi i kushteve teknike dhe higjienike në shkolla, digjitalizimi i tyre dhe pajisja me mjete bashkëkohore mësimore janë investime që duhet të jenë prioritet. Një fokus i veçantë duhet të jetë reduktimi i mbingarkesës në klasa, që mund të arrihet përmes ndërtimit të objekteve të reja shkollore.

Në fushën e ***kujdesit parësor shëndetësor***, komunat duhet të investojnë në ngritjen e kapaciteteve për ofrimin e shërbimeve shëndetësore, përfshirë ndërtimin e qendrave të reja të mjekësisë familjare dhe furnizimin me pajisje moderne. Rritja e numrit të personelit shëndetësor në nivel komunal është e domosdoshme, ndërsa duhet të hartohen plane të veçanta për ofrimin e kujdesit shëndetësor në zonat rurale dhe më pak të zhvilluara.

Në fund, në ***fushën e zhvillimit ekonomik lokal***, rekomandohet hartimi i strategjive të qarta për të tërhequr investime private, krijimi i zonave ekonomike dhe mbështetja për ndërmarrjet e vogla e të mesme. Përfshirja e komunave në projekte të partneritetit publik-privat do të mundësonte zhvillim më të qëndrueshëm ekonomik dhe krijimin e vendeve të reja të punës.

Shtojcë: *% e treguesve sipas fushave*

Fushat	Treguesit	%	%
Fusha 1:	Kërkesat administrative të shqyrtuara gjatë vitit	77.65	74.01
Shërbimet publike administrative	Kërkesat administrative të shqyrtuara brenda afateve ligjore	77.68	
	Shërbimet administrative të ofruara në mënyrë elektronike nga komuna	79.65	
	Shërbimet administrative të thjeshtuara për zvoglimin e barrës administrative në nivel komunal	61.05	
Fusha 2:	Treguesit	%	%
Transparenca komunale	Mbledhjet e kuvendit të bëra publike dhe transmetuara drejtpërdrejtë online	53.04	59.64
	Niveli i qasjes në dokumente publike nga qytetarët	79.70	
	Përmbushja e kritereve të faqes zyrtare elektronike të komunës	84.21	
	Publikimi i akteve të miratuara në kuvendin komunal në faqen zyrtare të komunës	64.26	
	Publikimi i akteve me karakter të përgjithshëm, të miratuara nga kryetari i komunës, në faqen zyrtare të komunës	42.49	
	Publikimi i dokumenteve për planifikim dhe shpenzim të buxhetit	53.68	
	Publikimi i dokumenteve të prokurimit publik të komunës	55.38	
Fusha 3:	Treguesit	%	%
Përgjegjshmëria komunale	Publikimi i njoftimeve për mbajtjen e 2 takimeve publike	54.61	71.33
	Pjesëmarrja e qytetarëve në konsultime publike	27.19	
	Adresimi i kërkesave të qytetarëve në takimet për buxhet	47.58	
	Aktet komunale dhe dokumentet e politikave lokale të konsultuara me publikun	37.73	
	Dëgjime publike për KAB, buxhet komunal dhe buxhetimi me pjesëmarrje	73.86	
	Publikimi i raporteve për procese të konsultimeve publike	32.68	
	Funksionimi i këshillave lokal	22.37	
	Miratimi me kohë i propozim buxhetit vjetor komunal	61.58	
	Diskutime për raportet tre-mujore buxhetore nga Kuvendi Komunal	40.13	
	Diskutim për raportin e performancës komunale nga kuvendi komunal për vitin paraprak	36.84	
	Diskutimi i raportit të auditorit të jashtëm dhe planit të veprimit për adresim të rekomandimeve në Kuvendin Komunale	52.63	
	Niveli i zbatimit të rekomandimeve nga auditori i brendshëm	22.16	
	Mbledhjet e Kuvendit Komunal me pjesëmarrje të kryetarit të komunës	42.80	
	Niveli i zbatimit të planit të prokurimit	58.54	
	Niveli i pagesave të procesuara brenda afatit ligjor prej 30 ditëve	46.06	

	Niveli i adresimit të rekomandimeve të Zyrës Kombëtare të Auditimit	33.48	
	Raportimi i planit vjetor të planit të integritetit ne kuvendin komunal	36.84	
	Pezullimi i zyrtarëve komunal në raport me akt-akuzat e ngritura ndaj tyre	76.32	
	Përgatitja e planit për zhvillimin e personelit	86.84	
Fusha 4:	Treguesit	%	%
Barazia në Punësim, Shërbime Sociale dhe Familjare	Të punësuar me nevoja të veçanta në institucione komunale	21.19	33.81
	Zyrtarë Publik të punësuar nga komunitetet jo shumicë në institucionet komunale	37.22	
	Familje me nevojë të cilave iu është siguruar banimi social	49.25	
	Fëmijë me nevojë për strehim që iu është siguruar strehimi	35.75	
	Programi trevjeçar komunal i banimit social	30.26	
Fusha 5:	Treguesit	%	%
Kulturë, Rini dhe Sport	Hapësira për aktivitete të sportit për numër të banorëve	55.77	63.21
	Aktivitete të kulturës, rinisë dhe sportit të organizuara me buxhet komunal	70.65	
Fusha 6:	Treguesit	%	%
Menaxhimi i fatkeqësive	Niveli i realizimit të planit komunal për Reagim Emergjent	15.24	45.44
	Intervenimet për mbrojtje nga fatkeqësitë natyrore dhe fatkeqësitë tjera	75.64	
Fusha 7:	Treguesit	%	%
Planifikimi Hapësinor	Territori i komunës i rregulluar sipas planeve hapësinore komununale	44.74	50.84
	Kërkesa të shqyrtuara për leje të ndërtimit	75.30	
	Objekte të inspektuara me leje të ndërtimit	38.59	
Fusha 8:	Treguesit	%	%
Hapësirat Publike	Sipërfaqja e hapësirave të gjelbra publike në m^2 për kokë banori	23.68	31.52
	Sipërfaqja e hapësirave publike që mirëmbahen rregullisht	33.44	
	Hapësirat publike të pajisura me ndriçim publik	37.44	
Fusha 9:	Treguesit	%	%
Infrastruktura Rrugore	Rrugët lokale të mirëmbajtura gjatë sezonës së verës	24.50	28.77
	Rrugët lokale të mirëmbajtura gjatë sezonës së dimrit	37.93	
	Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me trotuare	16.78	
	Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me ndriçim publik	28.44	
	Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me shenjëzim vertikal dhe horizontal	37.28	
	Rrugët me shteg të biçikletave	12.83	
	Rrugë lokale të riasfaltuara	36.33	
Fusha 10:	Treguesit	%	%
Transporti Publik	Realizimi i planit komunal për transport lokal publik (planit të mobilitetit)	17.04	24.79
	Vendbanimet e përfshira në transportin lokal publik	33.39	

	Vendndalimet e shënjëzuara për automjetet e transportit publik	23.95	
Fusha 11:	Treguesit	%	%
Shërbime Publike	Realizimi i Planit për investime kapitale në sistemin e ujësjellësit	29.82	40.81
	Realizimi i Panit për investime kapitale në sistemin e kanalizimit	36.84	
	Realizimi i planit komunal për menaxhimin e mbeturinave	15.23	
	Realizimi i orarit për mbledhjen e mbeturinave	57.88	
	Inkasimi i mjeteve për mbledhjen e mbeturinave	64.26	
Fusha 12:	Treguesit	%	%
Mbrojtja e Mjedisit	Lejet mjedisore komunale të lëshuara	48.36	47.87
	Ndërtesat e reja që e kanë zbatuar lejen mjedisore komunale	47.36	
Fusha 13:	Treguesit	%	%
Përfaqësimi Gjinor	Gratë e punësuara në institucione/administratën komunale	62.56	34.13
	Gratë në pozita udhëheqëse në institucionet arsimore, shëndetësore e kulturore/sportive	48.54	
	Gratë e emëruara në pozita politike në komunë	47.29	
	Barazia gjinore tek anëtarët e komiteteve komunale	78.95	
	Barazia gjinore tek përbërja e këshillave lokale	8.70	
	Pjesëmarrja e grave në konsultime publike	40.84	
	Realizimi i planit komunal për barazi gjinore	31.54	
	Përfaqësimi gjinor tek emërtimet e rrugëve	14.80	
	Regjistrimi i pronësisë në emër të dy gjinive	19.19	
Fusha 14:	Treguesit	%	%
Arsimi parauniversitar	Shkolla me masa të efiçencë së energjisë	26.48	32.28
	Siguria në institucionet e arsimit parauniversitar	42.03	
	Plotësimi i kushteve të kërkuara me infrastrukturë, pajisje dhe mjete në institucionet e arsimit parauniversitar	38.50	
	Niveli i pajtueshmërisë me raportin e synuar nxënës për mësimdhënës	28.84	
	Fëmijë që vijojnë kopshtin	5.85	
	Mesatarja në rezultatet e testit të arritshmërisë për klasat e 9-ta	23.75	
	Kalueshmëria në maturën kombëtare për klasat 12 -të (ndarja sipas gjinisë)	34.62	
	Braktisja e shkollës nga nxënësit (shkalla inverse)	57.40	
	Shkalla e realizimit të orëve të planifikuara sipas kalendarit vjetor të arsimit	41.09	
	Trajtimi i kërkesave për vlerësimin pedagogjik të fëmijëve me nevoja të veçanta arsimore nga komisioni i DKA	37.17	
	Shkalla e sigurimit të mbështetjes me pedagog - asistent ndihmës për fëmijët / nxënësit me nevoja të veçanta në klasat e rregullta	26.94	
Fusha 15:	Treguesit	%	%
Kujdesi primar shëndetësor	Njësitë e shëndetësisë primare me pajisje dhe shërbime laboratorike sipas udhëzimit administrativ	50.20	41.73

	Niveli i pajtueshmërisë me ekipet e mjekësisë familjare dhe shëndetit oral	41.45	
	Fëmijë të përfshirë në program të imunizimit	0.00	
	Ofrimi i kujdesit shëndetësor specifik për gra dhe fëmijë	67.11	
Fusha 16:	Treguesit	%	%
Zhvillimi Ekonomik Lokal	Strategjia për zhvillim ekonomik lokal	28.78	31.69
	Përgatitja dhe publikimi i listës së pronave komunale të planifikuar për dhënie në shfrytëzim	43.42	
	Niveli i mbledhjes së faturës së tatimit në pronë (pa borxhe, interesa, ndëshkime)	22.88	